



Výroční zpráva

Fakultní nemocnice v Motole

2004

Obsah

Slovo úvodem	5
Základní údaje k 31. 12. 2004	11
Léčebně preventivní péče	13
Seznam pracovišť	17
Hospitalizace a ambulance	21
Věda a výzkum	27
Ošetrovatelská péče	29
Ekonomický úsek	31
Personální činnost	37



Slovo úvodem

Vážení přátelé,

předkládáme Vám výroční zprávu za rok 2004. Tento rok byl v mnoha ohledech přelomový, a to nejen pro FN v Motole, ale i pro Českou republiku (ČR). Pro ČR se tímto přelomem stal vstup do Evropské unie (EU), pro motolskou nemocnici byl tento rok završením bezmála pětileté snahy o rekonstrukci dětské části, jejíž faktické zahájení probíhá ve chvíli, kdy dostáváte do rukou tuto výroční zprávu.

Výše zmíněný vstup ČR do EU se přímo projevil i ve FN v Motole, a to tím, že občané ostatních členských států EU získali v ČR stejný statut jako čeští pacienti, což nás stimuluje ke snaze o zvyšování standardu poskytované péče. Tomu by mělo napomoci i připojení naší nemocnice k procesu mezinárodní standardizace podle Joint Commission International, která představuje v současnosti nejnáročnější americké standardy pro posuzování kvality péče nemocnic. V tuto chvíli tento typ akreditace obdrželo pouze 34 nemocnic v celé Evropě a vedení FN v Motole doufá, že i naše nemocnice bude brzy patřit do této exkluzivní společnosti. Věříme, že nám získání akreditace umožní stát se vskutku uznávanou mezinárodní nemocnicí, která bude schopna poskytovat péči pacientům v rámci celé EU.

FN v Motole v průběhu roku 2004 dále rozšiřovala a zkvalitňovala spektrum poskytované léčebné péče ve všech zastoupených oborech, nicméně je třeba zmínit v této souvislosti především otevření nové spinální jednotky, která je jedním ze čtyř pracovišť poskytujících tuto superspecializovanou péči v ČR.

FN v Motole v rámci pomoci ČR Iráku pokračovala v poskytování péče o děti se závažnými vrozenými srdečními vadami na pracovišti Dětského kardiocentra.

V průběhu r. 2004 se podařilo vyrovnat ztrátu v hospodaření z předešlého roku, která byla způsobena jednorázovým dozařazením veškerého majetku. Výsledky hospodaření nemocnice jsou opět v černých číslech, což znamená, že se FN v Motole podařilo vyrovnat se zvýšením DPH i s dalším růstem mezd a ostat-

ních nákladů. Z hlediska všech ekonomických ukazatelů je naše nemocnice v současnosti největším českým zdravotnickým zařízením se zdravým ekonomickým základem a patří mezi 100 největších podniků v ČR.

FN v Motole zvyšuje podíl vědecké a výzkumné činnosti. V průběhu r. 2004 nemocnice obhájila výzkumný záměr na léta 2005 - 2011 v celkové výši 380 mil. Kč. Daří se to zejména díky úzkému propojení nemocnice nejen s oběma lékařskými fakultami Univerzity Karlovy, ale též s výzkumnými ústavů Akademie věd. FN v Motole se stále více zapojuje do mezinárodní vědecko-výzkumné spolupráce, o čemž svědčí získané granty z EU i USA.

Vážení přátelé, nelze zastírat, že tak velké zařízení, jakým FN v Motole bezesporu je, má i své problémy. Nicméně každodenním krédem všech zaměstnanců této nemocnice je snaha o poskytování špičkové léčebné i diagnostické péče pro všechny pacienty tak, aby bylo splněno motto naší nemocnice: „Sloužíme generacím“.

JUDr. Ing. Miloslav Ludvík, MBA



Vedení FN Motol

JUDr. Ing. Miloslav Ludvík, MBA

ředitel nemocnice

MUDr. Božena Šintáková

náměstkyně pro léčebně preventivní péči

Mgr. Jana Nováková

náměstkyně pro ošetrovatelskou péči - hlavní sestra

Ing. Jiří Čihař

ekonomický náměstek

Ing. Jindřiška Feldmanová

personální náměstkyně

MUDr. Pavel Budinský, Ph.D.

provozně technický náměstek

doc. MUDr. Anna Šedivá, CSc.

náměstkyně pro vědu a výzkum

Dozorčí rada

Předseda:

MUDr. Jaroslav Krákora

poslanec PS PČR

Členové:

Ing. Petr Bratský

poslanec PS PČR

MUDr. Milan Cabrnch

poslanec Evropského parlamentu

Ing. Jiří Čížek

ředitel odboru informatiky MZČR

Mgr. Hana Halová

radní Magistrátu hl. města Prahy

MUDr. Josef Janeček

poslanec PS PČR

Prof. MUDr. Josef Koutecký, DrSc.

děkan UK 2. LF

Ing. Ladislava Klimentová

zástupkyně ředitele Finančního odboru MZČR

Václav Krása

poradce místopředsedy vlády ČR

Ing. Miroslav Krejčíř

předseda ZO Odborového svazu zdravotnictví a
soc. péče ČR

prof. MUDr. Jiří Mazánek, DrSc.

proděkan UK 1. LF

MUDr. Antonín Nechvátal

místopředseda LOK – SČL ve FN v Motole

Ing. Miloš Patera

poslanec PS PČR

Otokar Sojka

konzultant koncernu ABB v ČR

JUDr. Tomáš Vavřínek

zastupitel Magistrátu hl. města Prahy

Zuzana Tornikidis, MMA

poradkyně České konsolidační agentury

MUDr. Libor Zedníček

privátní lékař

Vědecká rada

Předseda:

doc. MUDr. Anna Šedivá, CSc.

náměstkyně pro vědu a výzkum, primářka Ústavu imunologie UK 2. LF

Členové:

doc. MUDr. Karel Cvachovec, CSc.

přednosta KAR UK 2. LF a FN v Motole

MUDr. Vladimíra Frühaufová

vedoucí odd. zdravotních pojišťoven FN v Motole

MUDr. Markéta Havlovicová

primářka Ústavu biologie a lék. genetiky UK 2. LF a FN v Motole

prof. MUDr. Jan Herget, DrSc.

proděkan UK 2. LF

MUDr. Jiřina Hobstová, CSc.

primářka Infekčního oddělení FN v Motole

doc. MUDr. Zdeněk Kabelka

přednosta Dětské ORL kliniky UK 2. LF a FN v Motole

prof. MUDr. Josef Koutecký, DrSc.

děkan UK 2. LF

doc. MUDr. Milan Kvapil, CSc.

přednosta Interní kliniky UK 2. LF a FN v Motole

doc. MUDr. Milan Macek, CSc.

Ústav biologie a lék. genetiky UK 2. LF a FN v Motole

prof. MUDr. Jiří Neuwirth, CSc.

přednosta Kliniky zobrazovacích metod UK 2. LF a FN v Motole

prof. MUDr. Pavel Pafko, DrSc.

přednosta III. chirurgické kliniky UK 1. LF a FN v Motole

MUDr. Jana Prausová

primářka Radioter.-onkologického odd. FN v Motole

doc. MUDr. Lukáš Rob, CSc.

přednosta Gyn.-porodnické kliniky UK 2. LF a FN v Motole

MUDr. Božena Šintáková

náměstkyně LPP FN v Motole

prof. MUDr. Richard Škába, CSc.

Klinika dětské chirurgie UK 2. LF

MUDr. Jan Škovránek, CSc.

přednosta Dětského kardiocentra FN v Motole

Ing. Luděk Šprongl

Akreditační středisko FN v Motole

MUDr. Jana Tejnická

primářka Pediatrické kliniky UK 2. LF FN v Motole

doc. MUDr. Jan Trka

Klinika dětské hematologie a onkologie UK 2. LF a FN v Motole

prof. MUDr. Jan Vavřinec, DrSc.

přednosta Pediatrické kliniky UK 2. LF a FN v Motole

Poradní sbor ředitele

Prof. MUDr. Jan Betka, DrSc.	přednosta Kliniky ORL a chirurgie hlavy a krku UK 1. LF a FN v Motole
Doc. MUDr. Martin Bojar, CSc.	přednosta Neurologické kliniky UK 2. LF a FN v Motole
Doc. MUDr. Karel Cvachovec, CSc.	přednosta Kliniky anesteziologie a resuscitace UK 2. LF a FN v Motole
Prof. MUDr. Jiří Hoch, CSc.	přednosta Chirurgické kliniky UK 2. LF a FN v Motole
Prof. MUDr. Jan Hořejší, DrSc.	přednosta Kliniky gynekologie dětí a dospívajících UK 2. LF a FN v Motole
Prof. MUDr. Jan Janda, CSc.	školský zástupce Pediatrické kliniky UK 2. LF a FN v Motole
Doc. PaedDr. Pavel Kolář	přednosta Kliniky rehabilitace UK 2. LF a FN v Motole
MUDr. Vladimír Komrška, CSc.	primář Kliniky dětské hematologie a onkologie UK 2. LF a FN v Motole
Doc. MUDr. Milan Kvapil, CSc.	přednosta Interní kliniky UK 2. LF a FN v Motole
Prof. MUDr. Jiří Neuwirth, CSc.	přednosta Kliniky zobrazovacích metod UK 2. LF a FN v Motole
Prof. MUDr. Pavel Pafko, DrSc.	přednosta III. chirurgické kliniky UK 1. LF a FN v Motole
MUDr. Jana Prausová	primářka Radioterap.-onkologického oddělení FN v Motole
MUDr. Jan Škovránek, CSc.	přednosta Dětského kardiocentra FN v Motole
Prof. MUDr. Jiří Šnajdauf, DrSc.	přednosta Kliniky dětské chirurgie UK 2. LF a FN v Motole
Prof. MUDr. Jan Vavřinec, DrSc.	přednosta Pediatrické kliniky UK 2. LF a FN v Motole

Činnost poradního sboru přerušena k 1. 12. 2004.



Základní údaje k 31. 12.

Obecné údaje

Pozemek areálu /m ² /	348 000
Aktiva /v tis. Kč/	8 298 461
Celkový obrat /v tis. Kč/	4 610 153
Zaměstnanci /FO/	5 399
Zaměstnanci /PP/	4 959
Lůžkový fond	2 410

Struktura lůžkového fondu

z toho	Děti	Dospělí	Celkem
standardní	531	1144	1 675
JIP	136	218	354
akutní celkem	667	1362	2 029
LDN		381	381
Lůžka celkem	667	1743	2 410

Ambulance/hospitalizace

Počet hospitalizací	77 286
Počet ambulantních ošetření	859 174
Počet ošetrovacích dnů /bez LDN/	566 260
Počet anesteziologických výkonů	39 588
Počet výkonů invazivní kardiologie	4 281 /z toho děti 366/
Počet kardiochirurgických výkonů	1 264 /z toho děti 479/
Procento zemřelých	1,7





Léčebně preventivní p

Dětská část

V dětské části nemocnice je soustředěno celkem 17 oborově specializovaných pediatrických pracovišť.

Pediatrická klinika – jedná se o nové pracoviště, které vzniklo spojením I. a II. dětské kliniky a s výjimkou problematiky dětské hematologie a onkologie zahrnuje léčbu dětských pacientů téměř ve všech odbornostech. Na kliniku bylo během roku přijato 3 670 pacientů, ambulantně bylo ošetřeno téměř 50 tisíc dětí.

Nefrologické pracoviště ošetřilo 11 pacientů po TX ledviny, nově bylo zahájeno vyšetřování urodynamiky u dětí.

Gastroenterologický tým pokračuje ve zdokonalování endoskopických vyšetření u dětí nejnižších váhových skupin. Byla zahájena léčba biologickými preparáty u pacientů s Crohnovou chorobou. Pracovní skupina pro endokrinologii a diabetologii zdokonalila diagnostiku a léčbu u novorozenců. Na klinice pokračuje léčba dětí s autoimunitními chorobami, do léčebných protokolů byly zavedeny nové preparáty (Etanercept). Pneumologické pracoviště a skupina pro pacienty s CF pokračuje v endoskopické a laboratorní diagnostice patogenů pomocí PCR.

Novorozenecké oddělení s JIRP – v průběhu roku zde bylo ošetřeno 2 801 novorozenců, z toho 50 dětí s porodní váhou pod 1 500 g. Trvale je zaznamenávána vysoká obložnost na JIRP i jednoduše intermedie péče. Pokračuje léčba klasickou ventilační podporou, HFOV, aditivní inhalace NO, neinvazivní ventilační podpora N-CPAP.

Klinika dětské hematologie a onkologie – nově zde bylo diagnostikováno a léčeno 165 dětí ze zhoubnými nádorovými chorobami, transplantaci kostní dřeně podstoupilo 42 dětí. Pokračuje rozvoj mezinárodní spolupráce v přístupu léčby dětí s Ewingovým sarkomem, dětí s Wilmsovým nádorem, akutní myeloidní leukémie a relapsu akutní lymfoblastické leukémie.

Byl zaznamenán další rozvoj laboratorní a výzkumné části kliniky – molekulární základy dětských nádorových onemocnění a léčebné aplikace.

Dětské kardiocentrum je unikátním pracovištěm svého druhu v ČR. Hospitalizo-

váno bylo 840 dětí a týmem kardiocentra provedeno celkem 479 kardiocirurických operací a dalších cca 30 operací v pražských neonatologických centrech. Ambulantně bylo ošetřeno 4 758 dětských pacientů. Pracoviště se soustřeďuje na prenatální diagnostiku a provádí katetrizační léčbu (366 výkonů), která často nahrazuje operační zákrok.

Dětská neurologická klinika – na klinice bylo hospitalizováno 1 370 pacientů, intenzivně byla využívána jednotka monitorování epilepsie, v ambulantní složce bylo ošetřeno 8 134 pacientů. Nové metody zavedené na pracovišti v roce 2004 jsou transkraniální magnetická stimulace párová i repetitivní, rozšíření předoperačního epileptochirurgického monitorování, rutinní zavedení iktálního SPECT vyšetření, zavedení vyšetřování 7 nových genů v DNA laboratoři.

Dětská psychiatrická klinika – během roku zde bylo hospitalizováno 463 pacientů, ambulantně bylo vyšetřeno 3 085 dětí. Pokračuje léčba dětí s poruchami příjmu stravy, psychotickými stavy, autismem a léčba pacientů se suicidálními pokusy.

Klinika dětské chirurgie – na klinice bylo hospitalizováno 2 937 pacientů, bylo provedeno 2 022 operací, ambulantně bylo ošetřeno 25 532 dětí. Během roku byla zavedena nová miniinvazivní metoda pro korekci vpáčeného hrudníku. Na přístroji Duet Encompass bylo zahájeno vyšetřování EMG dna pánevního, manometrické měření urologických a proktologických pacientů.

Klinika ušní, nosní, krční pro děti – hospitalizovala 2 631 dětí a ambulantně ošetřila 14 377 pacientů, bylo provedeno 2 332 operačních výkonů, z toho u 26 dětí byl zaveden kochleární implantát. Klinika provádí specializovaná vyšetření sluchu u rizikových novorozenců. Součástí kliniky je specializované **Foniatrické oddělení**.

Dětská stomatologická klinika a odd. maxillo-faciální chirurgie – pracoviště provedlo 964 operačních výkonů a ambulantně ošetřilo 16 200 dětských pacientů. Jako první v ČR zde byla provedena komplexní náhrada temporomandibulárního kloubu, při ošetřování pacientů s vrozenými vadami byl opakovaně použit implantát z POREXu ke korekci obličejové asymetrie.

Dětské neurochirurgické oddělení

– pokračuje v neuroonkologickém programu, byl rozšířen program – léčení hydrocefalu endoskopickou technikou. Pracoviště dále implantuje baklofenové pumpy u spastiků.

Klinika gynekologie dětí a dospívajících – zde bylo hospitalizováno 488 pacientek s problematikou vrozených vývojových vad a hormonálních poruch, příp. s onkologickou problematikou. Ambulantně bylo vyšetřeno 6 718 dětí.

Centrální operační sály – bylo provedeno 7 113 operačních výkonů.

Centrální příjmové oddělení – během roku zde bylo ve všech ambulancích ošetřeno 28 705 pacientů.

Dětská poliklinika – zde bylo v průběhu roku vyšetřeno 143 923 dětí.

Společná pracoviště dětské a dospělé části

Klinika anesteziologie a resuscitace

– zabezpečuje resuscitační péči o dospělé i děti všech věkových kategorií. Celkem bylo hospitalizováno 872 dospělých a 502 dětských pacientů, prakticky z celé republiky. Klinika poskytuje anesteziologickou léčbu na 45 sálech, bylo provedeno 39 588 anesteziologických výkonů, včetně novorozenců, kardiocirurických pacientů a výkonů u pacientů s transplantací plic. Klinika je školicím pracovištěm pro pre- i postgraduální výuku.

Ortopedická klinika UK 2.LF – v dětské části se specializuje na korekci vrozených vad, léčbu neurologicky postižených pacientů, traumatologii a komplexně řeší problematiku onkologických onemocnění pohybového aparátu. V dospělé části se zvyšuje počet artroskopických miniinvazivních výkonů, byla provedena první operace s distrakčním hřebem ISKD pro zkrat dolní končetiny, pro kloubní náhrady je standardně používána technika navigace. Celkem bylo na klinice hospitalizováno 4 503 pacientů a provedeno 4 321 výkonů.

Rehabilitační klinika se spinální jednotkou a Centrem léčby bolesti

– klinika je centrem rehabilitační léčby mnoha špičkových sportovců, v lůžkové části bylo hospitalizováno 551 pacientů,



ambulantně a konziliárně bylo provedeno 11 845 vyšetření a 689 049 výkonů fyzioterapeutů a ergoterapeutů. Součástí kliniky je **Centrum léčby bolesti**, kde bylo ošetřeno 11 137 pacientů a provedeno 7 697 invazivních výkonů, včetně zavedení 8 neuromodulačních technik v rámci míšní stimulace. Samostatnou částí kliniky je nově otevřená spinální jednotka zajišťující komplexní péči o pacienty s míšním poškozením s paraplegiologickou ambulancí pro tyto pacienty.

Oční klinika dětí a dospělých s Centrem zrakových vad - v dětské části působí jako superkonziliární pracoviště pro celou ČR, specializuje se na diagnostiku a léčbu retinopatie předčasně narozených dětí, problematiku dětského glaukomu, šedého zákalu, traumatologii a onkologická onemocnění. V dospělé části poskytuje péči v rozsahu svého oboru, včetně traumatologie. Přijato bylo 1 092 pacientů, ambulantně ošetřeno 21 449 pacientů a bylo provedeno 993 operací. Součástí kliniky je **Centrum zrakových vad**, které poskytuje vysoce individuální péči pacientům s těžkým zrakovým postižením.

Dospělá část

V dospělé části FN v Motole je 19 specializovaných pracovišť, dále 4 společná pracoviště pro dětskou i dospělou část a rozsáhlý komplex společných vyšetřovacích a léčebných složek.

Interní klinika - se soustřeďuje zejména na péči o pacienty ve specializovaných oborech gastroenterologie - provedeno 7 944 endoskopických výkonů, dále na nefrologii s problematikou dialýzy, diabetologii, metabolické poruchy s jednotkou intenzivní péče a nově revmatologii. Na lůžkových částech bylo v loňském roce hospitalizováno 5 854 pacientů.

Kardiologická klinika - nově vzniklá v r. 2004, bylo hospitalizováno 973 pacientů, provedeno 3 915 intervenčních výkonů, 6 493 ECHO vyšetření, v kardiostimulační poradně bylo vyšetřeno 4 635 pacientů.

Neurologická klinika - léčeno 2 147 pacientů, ambulantně ošetřeno 18 476

pacientů, provedeno 6 098 diagnostických a léčebných výkonů, nově zavedeny metody umožňující hodnocení prostorového vnímání, vyšetřování poruch prostorové paměti a mnohé další.

Pneumologická klinika - jako nosné programy lze označit diagnostiku a léčbu pacientů s bronchogenním karcinomem, cystickou fibrózou, předoperační léčbu pacientů indikovaných k transplantaci plic, rozsáhlý bronchoskopický program - provedeno 1 447 výkonů. Celkem hospitalizováno 1 996 pacientů, ambulantně ošetřeno 13 010 pacientů. Nově byla zahájena činnost Centra léčby závislosti na tabáku.

Klinika nukleární medicíny a endokrinologie - bylo ošetřeno celkem 38 740 pacientů, hospitalizováno bylo 1 059 pacientů, celkově bylo provedeno 92 952 výkonů. Klinika se dlouhodobě soustřeďuje na léčbu onemocnění štítné žlázy a na rozvoj radionuklidové diagnostiky.

Radioterapeuticko-onkologické oddělení - poskytuje komplexní protinádorovou léčbu, hospitalizováno bylo 2 320 pacientů, dále bylo provedeno 89 964 výkonů radioterapie na 3 lineárních urychlovačích a aplikováno bylo 3 428 cyklů chemoterapie. Pracoviště je zařazeno do řady mezinárodních studií s onkologickou tematikou.

Infekční oddělení - v loňském roce zde bylo hospitalizováno 767 pacientů, z nich bylo 128 závislých na drogách. Ambulantně je sledováno 7 318 pacientů. Byl zahájen substituční program buprenorfinem v ambulanci pro drogově závislé pacienty.

Oddělení chronické resuscitace a intenzivní péče - se soustřeďuje na dlouhodobou léčbu pacientů závislých na ventilační podpoře, aktivně se podílí na vytváření koncepce péče o tyto pacienty na celorepublikové i mezinárodní úrovni, připravuje pacienty a jejich rodiny na program domácí umělé plicní ventilace.

Chirurgická kl. UK 2. LF s traumatologií - hlavní zaměření kliniky je na abdominální chirurgii včetně proktologie, chirurgii štítné žlázy a traumatologii. V roce 2004 bylo hospitalizováno 6 764 pacientů a provedeno 4 371 operací včetně traumatologických, ambulantně 52 372, z toho na traumatologii 29 358. Nově

byla zavedena metoda liposukce lymfodému, připravuje se implantace umělého svěrače anu.

3. chirurgická kl. UK 1. LF - dlouhodobě zaměřena na hrudní chirurgii včetně chirurgie jícnu, klinika je centrem postgraduální výuky v oboru hrudní chirurgie pro celou ČR. Jako jediná v republice provádí transplantace plic, připravuje odběr plic od dárců s nebijícím srdcem. Hospitalizováno bylo 3 678 pacientů a provedeno 2 812 operací, ambulantně léčeno 19 802 pacientů.

Ortopedická kl. UK 1. LF - dlouhodobě zaměřena na náhrady velkých kloubů, včetně léčby septických komplikací těchto výkonů, podílí se na vývoji nových kloubních náhrad a je školicím centrem v problematice aloplastiky s mezinárodní působností. V roce 2004 bylo hospitalizováno 4 387 pacientů a provedeno 4 185 operací. Ambulantně bylo ošetřeno 30 534 pacientů.

Kardiochirurgická kl. - provádí kardiochirurgické a cévní operace, spolupracuje na programu chirurgického řešení vrozených vad v dospělém věku, v roce 2004 bylo provedeno celkem 888 operací, z toho 785 kardiochirurgických, z nichž bylo 666 v mimotělním oběhu.

Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku UK 1. LF - zajišťuje komplexní léčbu ve svém oboru pro pacienty celé republiky, specializuje se na onkochirurgii, nově byla zavedena radiofrekvenční ablace kořene jazyka, vypracována metoda detekce sentinelové uzliny u nádorů ústní dutiny a orofaryngu, vyšetřování videostroboskopií před mikrochirurgickými výkony, hospitalizováno bylo 3 833 pacientů, ambulantně ošetřeno 46 224 pacientů a provedeno 3 517 chirurgických výkonů.

Gynekologicko-porodnická klinika - provedeno 5 097 operačních výkonů, z toho 928 laparoskopicky, bylo odvedeno 2 735 porodů, z toho 550 sekcí. Klinika se specializuje na onkogynekologické výkony, urogynekologické operace, provozuje Centrum asistované reprodukce, je perinatologickým centrem, je řešitelem nebo spoluřešitelem řady grantů a výzkumných záměrů.

Urologická klinika - provádí léčbu v celém rozsahu oboru, specializuje se na onkourologickou problematiku, endo-

skopické výkony, je centrem pro chirurgickou konverzi pohlaví. V minulém roce bylo hospitalizováno 1 989 pacientů, ambulantně ošetřeno 28 676 nemocných. Provedeno bylo 1 321 invazivních vyšetření, 1 445 operací. V r. 2004 bylo zavedeno řešení striktur močové trubice u mužů pomocí aceluární matricy.

Neurochirurgické oddělení - zajišťuje léčbu dospělých pacientů v rozsahu celého oboru, s důrazem na traumatologii, miniinvazivní přístup u degenerativních onemocnění páteře a byla zahájena stabilizace bederní páteře systémem DIAM. Celkem bylo hospitalizováno 658 pacientů, bylo provedeno 784 operací a ambulantně vyšetřeno 4 887 pacientů.

Spondylochirurgické oddělení - ve spolupráci s příbuznými obory je provozovatelem spondylochirurgického centra s nadregionální působností, podílelo se na dokončení multicentrické evropské studie dynamické krční dlahy, byly zavedeny techniky fixace atlanto-axiálního komplexu, techniky mobilních náhrad meziobratlových plotének krční a bederní oblasti a rozpracovány techniky miniinvazivních přístupů v oblasti hrudní a bederní páteře. Hospitalizováno bylo 1 017 pacientů, u kterých bylo provedeno 918 operací páteře.

Oddělení dermatovenerologie - poskytuje ambulantní léčbu v celém rozsahu oboru, ošetřeno bylo 28 870 pacientů, na sále provedeno 1 009 výkonů. Oddělení dispensarizuje pacienty s kožními tumory, povinně hlášenými venerickými chorobami a kožními chorobami z povolání.

Oddělení urgentního příjmu dospělých - poskytuje nepřetržitou ambulantní péči všem pacientům s akutním onemocněním, za rok 2004 bylo vyšetřeno a ošetřeno 14 477 pacientů. Oddělení je zakládajícím členem Sekce urgentních příjmů ČLS urgentní medicíny a medicíny katastrof JEP.

Léčebny dlouhodobě nemocných I, II, III - pracoviště následné péče, které provozuje 381 lůžek, na kterých probíhá výuka geriatry, pracoviště se dále podílí na výuce ošetřovatelství, rehabilitace, úzce spolupracuje s dobrovolnickým hnutím, pořádá společenské akce pro své pacienty. Obloženost je dlouhodobě kolem 95 - 97 %, v roce 2004 zde bylo léčeno 863 pacientů.

Komplement

Klinika zobrazovacích metod - u 196,5 tisíce pacientů bylo provedeno 258 tisíc vyšetření. Disponuje moderní technikou, na MRI oddělení provádí i prenatální diagnostiku, spektroskopii, funkční vyšetření a MR vyšetřování srdce. Kardioangiografické pracoviště provedlo 2 800 invazivních vyšetření, včetně ošetření intrakraniálních aneurysmat, embolizace tumorů a cévních malformací u dětí i dospělých, používá metodu dilatace karotických tepen s použitím trojrozměrné rekonstrukční angiografie, rutinně provádí intervenční výkony pod CT kontrolou.

Oddělení klinické hematologie - zajišťuje ambulantní péči ve svém oboru a nepřetržitý laboratorní provoz, včetně zavádění nových metod nezbytných pro program transplantace kostní dřeně, diagnostiku vrozených a získaných krvácivých stavů a diagnostiku leukemií. Celkem bylo v r. 2004 provedeno 557 246 výkonů.

Oddělení krevní banky - zajišťuje zásobení krví a krevními deriváty pro všechna pracoviště nemocnice, provádí odběry autotransfuzí pro Motol i NNH, rozšiřuje spektrum imunohematologických vyšetření. Dle opakované kontroly SÚKL splňuje požadavky správné výrobní praxe dle platné legislativy.

Ústav biologie a lékařské genetiky - byly zavedeny nové metody v oblasti genetického poradenství a diagnostiky geneticky podmíněných chorob na úrovni chromozomů a genů. Ústav provozuje ambulantní poradenství, poskytuje superkonziliární služby v rámci republiky a spolupracuje s mnoha zahraničními pracovišti.

Ústav patologie a molekulární medicíny - vyšetřeno biopticky bylo 21 882 pacientů, byly rozšířeny specializované metodiky imunohistochemické, molekulárně patologické a průtokové cytometrie, specializuje se na problematiku diagnostiky tumorů a neuropatologii s komplexní diagnostikou svalových onemocnění.

Ústav lékařské mikrobiologie - se zaměřuje na komplexní mikrobiologickou diagnostiku, byla zavedena celá řada nových metod včetně kvantitativního sta-

novení DNA pomocí PCR, zpřesnění diagnostiky methicilin rezistentních kmenů *Staphylococcus aureus* a mnohé další. Spolupracuje úzce s epidemiologií při sledování výskytu NN a výskytu multirezistentních patogenů, provozuje antibiotické středisko.

Ústav imunologie - v laboratorní části bylo provedeno 224 875 vyšetření, ambulantně a konziliárně bylo vyšetřeno 9 656 pacientů. Byly zavedeny cytotoxické funkční testy, stanovení ECP pro diagnostiku alergických onemocnění a zahájena příprava akreditace laboratoře. Ústav se podílí na pré i postgraduální výchově a výzkumné činnosti.

Ústav klinické biochemie a patobiochemie - za rok 2004 bylo provedeno 4 069 278 výkonů, byly zprovozněny nové analyzátoři a přístroje, zavedeny nové specializované vyšetřovací metody. Ústav se podílí na pre- i postgraduální výuce, byla zahájena příprava akreditace.

Klinika tělovýchovného lékařství - provádí zátěžová funkční vyšetření u pacientů s kardiovaskulárním syndromem a s metabolickým syndromem, poskytuje služby pro sportovce.

Transplantační centrum - má na starost koordinaci transplantačních programů, podílí se na odběrech orgánů a je centrem pro odběr, zpracování, alokaci a klinické použití kardiovaskulární tkáně, které bylo MZ ČR uznáno jako Specializovaná tkáňová banka pro kardiovaskulární tkáň a muskuloskeletární štěpy.

Fakultní nemocnice v Motole má statut traumacentra v dospělé i v dětské části.



Seznam pracovišť

Část pro děti

Pediatrická klinika UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Jan Vavřínek, DrSc.
Klinika dětské hematologie a onkologie UK 2	přednosta prof. MUDr. Jan Starý, DrSc.
– Transplantační jednotka kostní dřeně	vedoucí lékař doc. MUDr. Petr Sedláček, CSc.
Dětské kardiocentrum	přednosta MUDr. Jan Škovránek, CSc.
Klinika dětské chirurgie UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Jiří Šnajdauf, DrSc.
Klinika dětské neurologie UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Vladimír Komárek, CSc.
Klinika ušní, nosní, krční UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Zdeněk Kabelka
– Foniatické oddělení	vedoucí PhDr. Eva Vymlátilová
Dětská psychiatrická klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Michal Hrdlička, CSc.
Dětská stomatologická klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Jiří Kozák, CSc.
Dětské neurochirurgické oddělení	primář doc. MUDr. Michal Tichý, CSc.
Novorozenecké oddělení s JIRP	vedoucí lékař doc. MUDr. Petr Zoban, CSc.
Klinika gynekologie dětí a dospívajících	přednosta prof. MUDr. Jan Hořejší, DrSc.
Dětská poliklinika	vedoucí lékař MUDr. Petr Tláskal, CSc.
Oddělení centrálních operačních sálů pro děti	vedoucí lékař MUDr. Karel Klíma
Centrální příjmové oddělení	primářka MUDr. Marie Mikulecká, CSc.
Centrum komplexní péče o děti s poruchami vývoje	vedoucí lékařka MUDr. Martina Kašparová



Část pro dospělé

Gynekologicko-porodnická klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Lukáš Rob, CSc.
Interní klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Milan Kvapil, CSc.
Chirurgická klinika UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Jiří Hoch, CSc.
III. chirurgická klinika UK 1. LF	přednosta prof. MUDr. Pavel Pařko, DrSc.
I. ortopedická klinika UK 1. LF	přednosta prof. MUDr. Antonín Sosna, DrSc.
Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku UK 1. LF	přednosta prof. MUDr. Jan Betka, DrSc.
Kardiochirurgická klinika UK 2. LF	přednosta MUDr. Petr Pavel, CSc.
Kardiologická klinika UK 2. LF	pověřený přednosta doc. MUDr. Josef Veselka, CSc.
Klinika nukleární medicíny a endokrinologie	přednosta doc. MUDr. Petr Vlček, CSc.
Pneumologická klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Jaromír Musil, Ph.D.
LDN I, LDN III	primářka MUDr. Blanka Mašková
LDN II	primář MUDr. Jan Štěpán
Neurologická klinika dospělých UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Martin Bojar, CSc.
Urologická klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Ivan Kawaciuk, CSc.
Dermatovenerologické oddělení	primářka MUDr. Alena Machovcová
Oddělení chronické a resuscitační intenzivní péče	primářka doc. MUDr. Jarmila Drábková, CSc.
Radioterapeuticko-onkologické oddělení	primářka MUDr. Jana Prausová
Oddělení neurochirurgické	primář MUDr. Lubomír Pekař
Oddělení spondylochirurgické	primář doc. MUDr. Jan Štulík, CSc.
Infekční oddělení	primářka MUDr. Jiřina Hobstová, CSc.
Oddělení primární péče	vedoucí lékařka MUDr. Věra Vlachová
Oddělení centrálních operačních sálů	vedoucí lékař MUDr. Petr Přikryl
Oddělení urgentního příjmu dospělých	primář MUDr. Otakar Buda
Transplantační centrum	vedoucí lékař MUDr. Jaroslav Špatenka, CSc.

Společná pracoviště dětské a dospělé části

Klinika anesteziologie a resuscitace UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Karel Cvachovec, CSc.
Klinika rehabilitace UK 2. LF	přednosta doc. PaedDr. Pavel Kolář
– Centrum pro léčbu a výzkum bolestivých st.	primář MUDr. Jiří Kozák
– Spinální jednotka	primář MUDr. Jiří Kříž
Ortopedická kl. UK 2. LF - dětská a dospělá	přednosta doc. MUDr. Tomáš Trč, CSc.
Oční klinika dětí a dospělých UK 2. LF	přednostka doc. MUDr. Dagmar Dotřelová, CSc.
– Centrum zrakových vad	vedoucí lékařka MUDr. Jitka Řehořová

Společné vyšetřovací a ambulantní složky

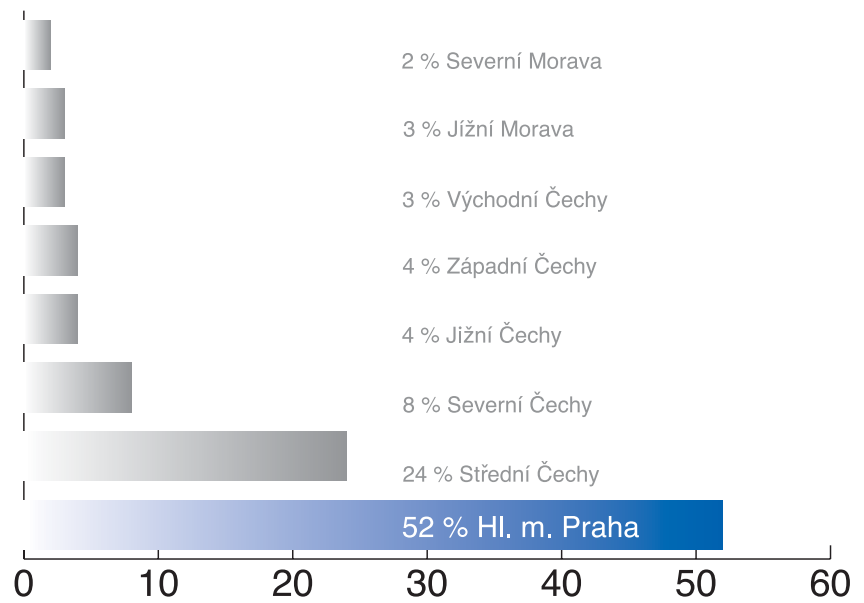
Klinika zobrazovacích metod UK 2. LF (KZM)	přednosta prof. MUDr. Jiří Neuwirth, CSc.
Klinika tělovýchovného lékařství UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Jiří Radvanský, CSc.
Oddělení krevní banky	primářka MUDr. Květoslava Petrtýlová
Oddělení klinické hematologie	primářka MUDr. Ivana Hochová
Centrum péče o cizince	primářka MUDr. Marie Mikulecká, CSc.
Ústav biologie a lékařské genetiky UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Petr Goetz, CSc.,
Ústav imunologie UK 2. LF	přednostka prof. MUDr. Jiřina Bartůňková, DrSc.
Ústav lékařské mikrobiologie UK 2. LF	přednostka doc. MUDr. Anna Součková, CSc.
Ústav klinické biochemie a patobiochemie UK	přednosta doc. MUDr. Richard Průša, CSc.
Ústav patologie a molekulární medicíny UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Roman Kodet, CSc.



Hospitalizace a ambu

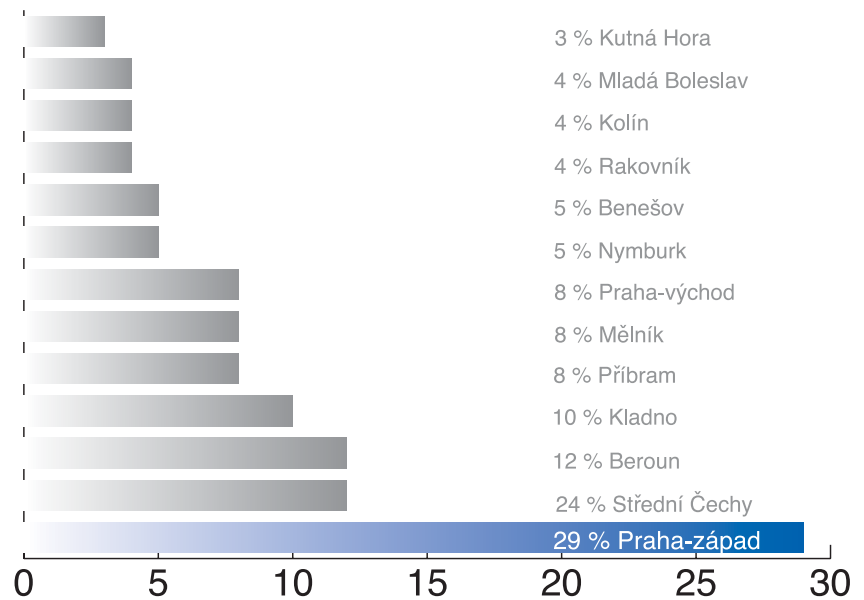
Hospitalizační účty kraje

Kraj	Počet
Hl. m. Praha	35 336
Střední Čechy	16 186
Jižní Čechy	2 393
Západní Čechy	3 022
Severní Čechy	5 703
Východní Čechy	2 273
Jižní Morava	1 776
Severní Morava	1 344

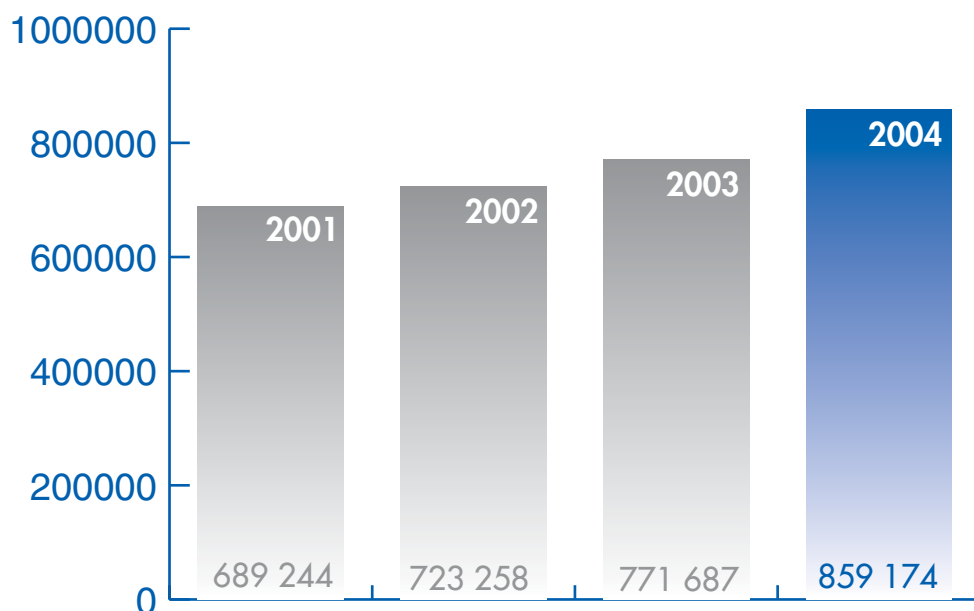


Hospitalizační účty Středočeský kraj

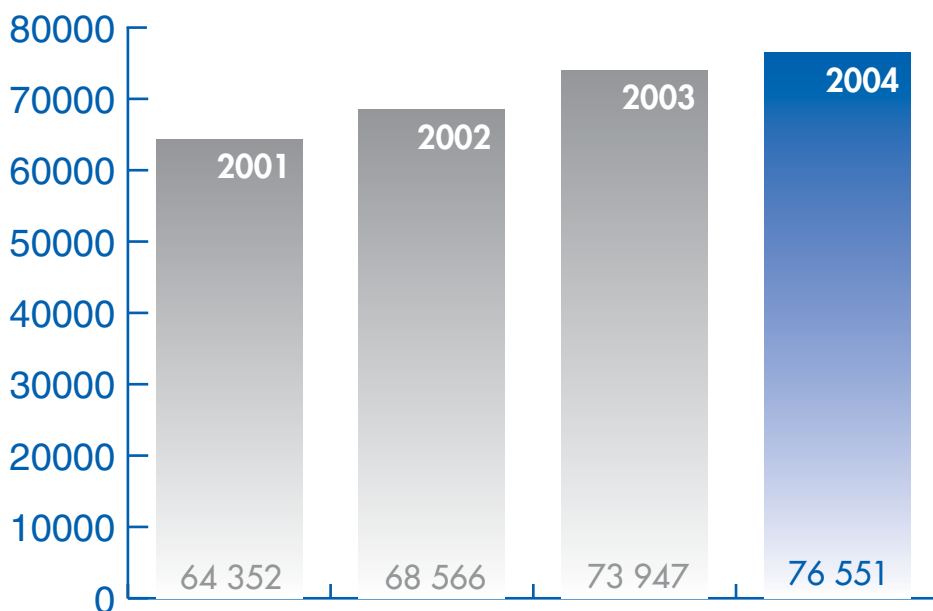
Kraj	Počet
Benešov	740
Beroun	1 963
Kladno	1 582
Kolín	708
Kutná Hora	563
Mělník	1 227
Mladá Boleslav	717
Nymburk	783
Praha-východ	1 329
Praha-západ	4 670
Příbram	1 237
Rakovník	667



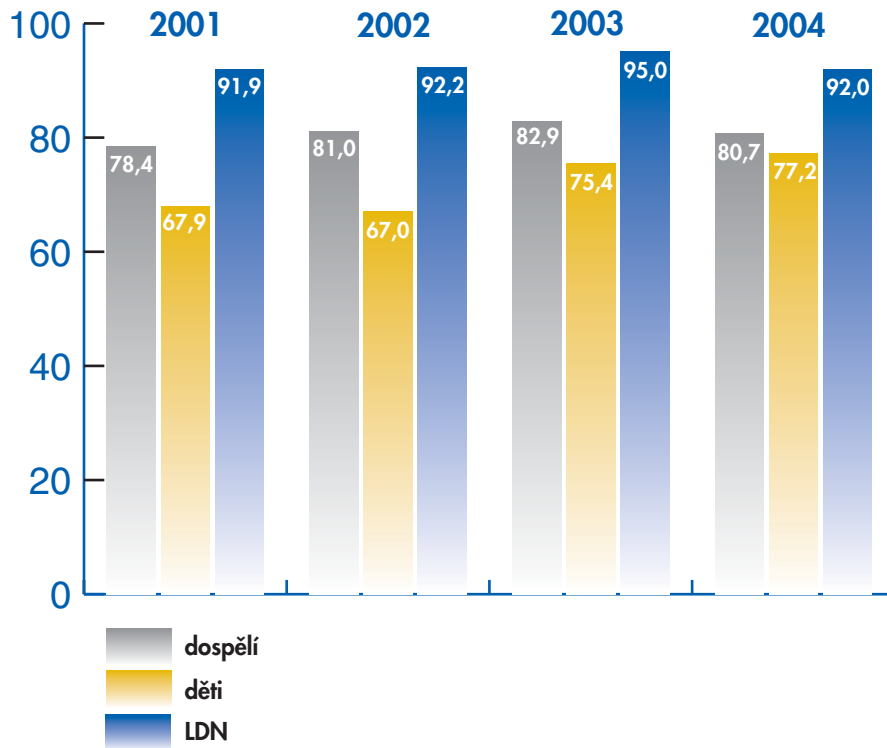
Vývoj počtu ambulantně ošetřených pacientů



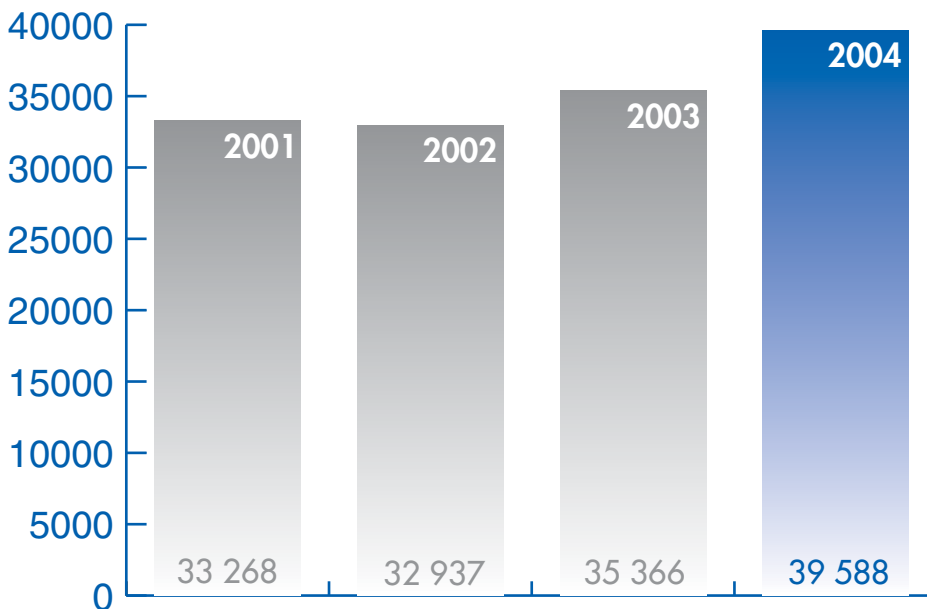
Vývoj počtu hospitalizovaných pacientů



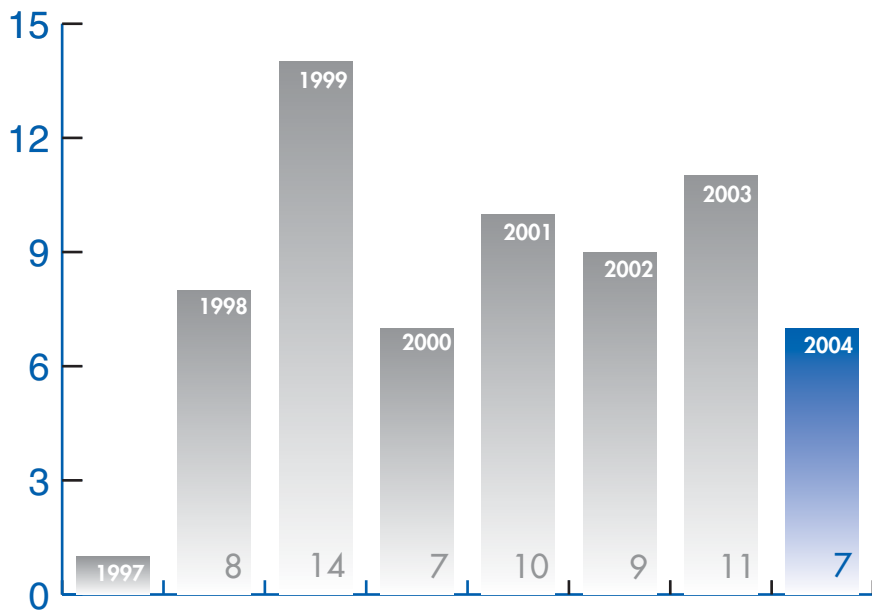
Vývoj využití lůžkové kapacity v %



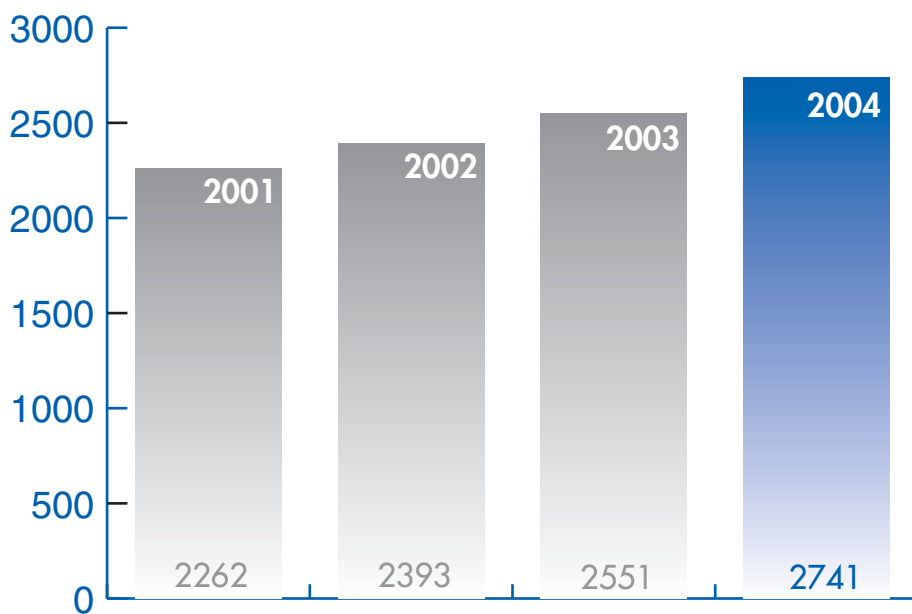
Vývoj počtu anesteziologických výkonů



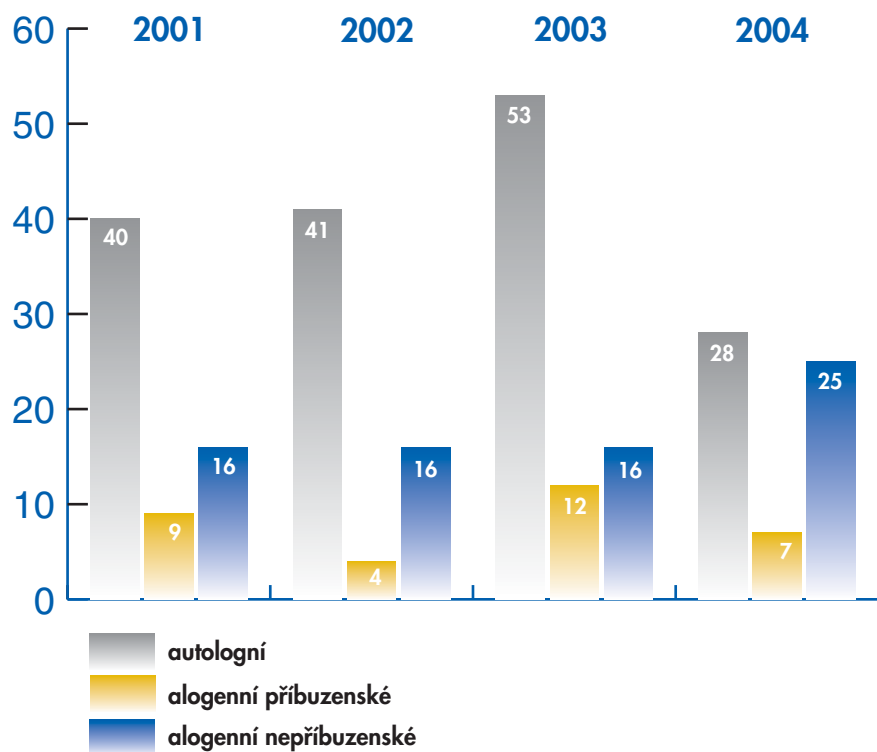
Vývoj programu transplantací plic



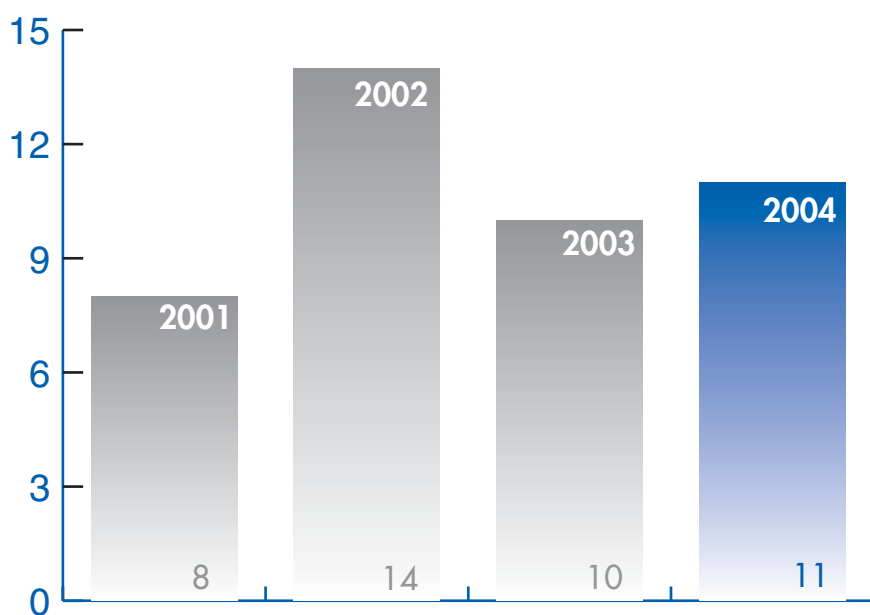
Vývoj počtu porodů



Vývoj programu transplantací kostní dřeně



Vývoj programu transplantací ledvin u dětí





Věda a výzkum

Vědecká a výzkumná činnost je ve Fakultní nemocnici v Motole rozvíjena na multi-dimenzionální úrovni a v těsné spolupráci s Univerzitou Karlovou, především 2. lékařskou fakultou, jež ve FN v Motole sídlí.

Komplex této činnosti je soustředěn hlavně do formy grantů a výzkumných záměrů:

Granty řešené v r. 2004:

28 grantů Interní grantové agentury MZČR
2 granty Akademie věd
2 granty EU
6 grantů EU ve spolupráci s UK 2. LF
1 grant USA

Granty ukončené v r. 2004:

16 grantů IGA, z toho 3 ocenění A
10 ocenění B
3 ocenění C

Z 15 podaných žádostí o nové granty v r. 2004 bylo 10 přijatých.

Rok 2004 byl výjimečný z hlediska řešení Výzkumných záměrů (VZ), které představují institucionální podporu vědy a výzkumu ve FN v Motole, neboť byl posledním rokem řešení komplexního VZ FN v Motole 2000 – 2004 a rokem přípravy nového VZ na léta 2005 – 2011.

Rozměr VZ 2000 – 2004 demonstruje celkový počet téměř 650 vykázaných publikací za rok 2004:

124 domácích publikací
2 domácí monografie
32 kapitoly v české monografii
38 krátkých sdělení v časopisech
56 vyžádaných domácích přednášek
215 nevyžádaných domácích přednášek
58 domácích posterů
42 zahraniční impaktované publikace
1 zahraniční monografie

2 kapitoly v zahraniční monografii
33 posterů
45 přednášek, z toho 12 vyžádaných

V sumě finančních prostředků jsou tyto aktivity v roce 2004 zobrazeny následovně:

13,0 milionů Kč granty IGA
3,5 milionu Kč ostatní granty
11,0 milionů Kč VZ v posledním roce

FN v Motole sdílí svou výzkumnou základnu s UK 2. LF a v menší míře s některými dalšími pracovišti UK. Na výzkumu ve FN v Motole se také podílejí postgraduální studenti a absolventi. V roce 2004 dosáhli tito pracovníci, kteří jsou zároveň zaměstnanci FN v Motole, na nejvyšší počty ve vědě a výzkumu. MUDr. Josef Zahradník, Ph.D., pracovník Ústavu patologie a molekulární medicíny, byl oceněn cenou Doctorandus v projektu Česká hlava. MUDr. Pavel Seeman z Kliniky dětské neurologie získal cenu Ministryně školství ČR.

Rozvoj vědeckých aktivit je podporován i přípravou pracovníků s potenciálem vědecké práce na poli aplikovaného klinického výzkumu. V této souvislosti byl v roce 2004 ve FN v Motole zahájen kombinovaný program vědeckého a profesního vzdělávání, M.D., Ph.D. program. Tento program je organizován spolu s 2. lékařskou fakultou a umožňuje nejlepším studentům Ph.D. studia vykonávat svou profesní přípravu vedoucí k získání specializace v klinickém oboru ve FN v Motole. V roce 2004 získalo v rámci tohoto programu umístění ve FN v Motole prvních 10 Ph.D. studentů.





Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče ve FN v Motole využívá poznatků moderního ošetrovatelství, technické a odborné zázemí moderní evropské nemocnice sklobené s prvky etického a individuálního přístupu k pacientům.

Poskytování ošetrovatelské péče ve fakultním zdravotnickém zařízení vyžaduje odborně připravený ošetrovatelský personál. V roce 2004 pokračovaly vzdělávací akce v rámci celoživotního vzdělávání, které vycházejí z potřeb pacientů, zaměstnanců a nových trendů v oboru ošetrovatelství, např. semináře zaměřené na problematiku komunikace, videotréninku interakcí, enterální výživy, bazální stimulace, znakové řeči, hojení ran a dalších. Zdravotníci absolvují také řadu specializovaných kurzů. Odborná praxe absolventů byla upravena dle požadavků zákona o nelékařských profesích. Nový model přípravy se skládá z povinných seminářů, vlastní praxe na pracovišti, zpracované kazuistiky a zakončení formou pohovoru a testu znalostí. Erudovaný a vzdělaný ošetrovatelský personál nepochybně přispívá ke zkvalitnění péče o pacienty.

Pro poskytování kvalitní ošetrovatelské péče se osvědčila zpětná vazba, kterou poskytují výsledky kontinuálního sledování indikátorů kvality ošetrovatelské péče – dekubitů a pádů pacientů. Monitorování reálného stavu kvality péče slouží k účinné a cílené prevenci. Vyhledávání rizikových pacientů vedlo ke snížení výskytu zranění způsobených pádem. Hlášení o pádu pacienta a výskytu dekubitů jsou součástí standardních postupů na jednotlivých pracovištích.

Výskyt dekubitů je významným indikátorem ošetrovatelské péče, dobře ovlivnitelným kvalitní prevencí a léčbou. I při nejlepších preventivních opatřeních nelze vždy vzniku dekubitů zabránit, zejména jedná-li se o pacienty s velmi závažným onemocněním. U pacientů přijatých s dekubitem pozorujeme výskyt vyššího stupně tohoto poškození integrity kůže. Dekubity vzniklé na mateřském oddělení jsou oproti tomu z jedné poloviny zachyceny v počátečním stádiu, tedy velmi dobře léčitelné. Celkový počet 538 dekubitů ve FN Motol za rok 2004 na 77 tisíc hospitalizovaných pacientů svědčí o vysoké kvalitě ošetrovatelské péče.

Stejně jako v minulých letech měla velký úspěch konference Cesta k modernímu ošetrovatelství, zúčastnilo se jí 300 sester z ČR a ze Slovenska. V nemocnici pokračovaly projekty Zdravá nemocnice a Dobrovolníci v nemocnici. Smyslem těchto projektů je zlepšení komunikace mezi zdravotníky, pacienty, jejich blízkými a veřejností, hledání a rozšíření přístupů a metod, které se nacházejí hlavně v psychosociálních oblastech. V lednu roku 2004 vzniklo při Útvaru náměstka pro ošetrovatelskou péči Dobrovolnické centrum FN Motol, čímž byl do struktury nemocnice stabilně organizačně zakotven dobrovolnický program. Externím partnerem FN v Motole v této oblasti je od září 2003 Hestia – NDC, které získalo na tento program akreditaci Ministerstva vnitra ČR. K datu 31.12.2004 bylo zaregistrováno 81 aktivních dobrovolníků docházejících pravidelně jednou v týdnu na cca 2 – 3 hodiny na celkem 20 pracovištích nemocnice, kde jejich aktivní přítomnost přispívá ke zvyšování kvality péče o pacienty.





Ekonomický úsek

Stanovení rozpočtu

Rozpočet pro rok 2004 byl stanoven v 1. pololetí na jednotlivá čtvrtletí, ve 2. pololetí na měsíce červenec až srpen a září až prosinec.

Ve všech rozpočtech se vycházelo ze srovnatelného období roku 2003. Při tom se však individuálně přistupovalo ke každé klinice (oddělení), aby byly zohledněny změny struktury nebo náplně činnosti každého nákladového střediska. Základním parametrem tvorby rozpočtu byly dosažené výše sledovaných ukazatelů v předcházejících obdobích a dále nutnost dosažení hospodárnosti s léčivy a zdravotním materiálem.

Vyhodnocení hospodářského výsledku 2004

Hospodářský výsledek Fakultní nemocnice v Motole k 31.12. 2004 skončil ziskem ve výši 151,87 tis. Kč. Byl ovlivněn zejména změnou odpisového plánu, která byla schválena MZČR (čj. FIN 15263/2004), přísným dodržováním úspory v nákladech, přeúčtováním fondu reprodukce a především zvýšením produkce zdravotnických výkonů.

V posledních letech došlo ve Fakultní nemocnici v Motole ke zvýšení využití lůžek téměř o 12 %, zvýšení počtu hospitalizací, zvýšení počtu ambulantních vyšetření i počtu vykázaných bodů. V 1. i 2. pololetí roku 2004 nebyla opět vydána vyhláška a ve 2. pololetí nebyl stále připravený systém úhrad DRG.

S nárůstem počtu výkonů došlo zároveň k efektivnosti produkce a hodnota počtu vykázaných bodů/1Kč mzdových nákladů dosáhla 2,44. Hodnota bodu/1Kč materiálových nákladů byla 2,82. Pro srovnání v roce 2000 byla tato hodnota 3,11.

Změna sazby DPH od 1. 1. 2004 postihla motolskou nemocnici v plné míře bez možnosti odpočtu. Přijetím novely zákona o DPH od 1. 5. 2004 se stala nemocnice od 1. 8. 2004 plátcem s možností minimálního odpočtu. Od 1. 8. 2004 do

31.12. 2004 bylo odvedeno FÚ pro Prahu 5 částka 1 782 tis. Kč. Přitom se důsledkem změny zákona a výše sazby podstatně změnily ceny dodavatelů.

I přes dosud nevyřešený havarijní stav DFN došlo v roce 2004 k udržení nákladů na opravy a údržbu, ale v oblasti nákladů za služby došlo ke zvýšení. Zároveň však došlo ke zvýšení investic z vlastních zdrojů, aby mohl být zajištěn provoz dětské nemocnice.

Ve druhém pololetí 2004 stále probíhala příprava rekonstrukce DFN. Vzhledem k probíhajícímu výběrovému řízení podle zákona č. 199/1994Sb., v platném znění a dle ustanovení vyhlášky Ministerstva financí ČR č. 40/2001, byly přidělené investiční prostředky na rekonstrukci DFN vráceny do státního rozpočtu na rezervní fond a jejich využití se předpokládá v roce 2005, kdy by měla být rekonstrukce zahájena.



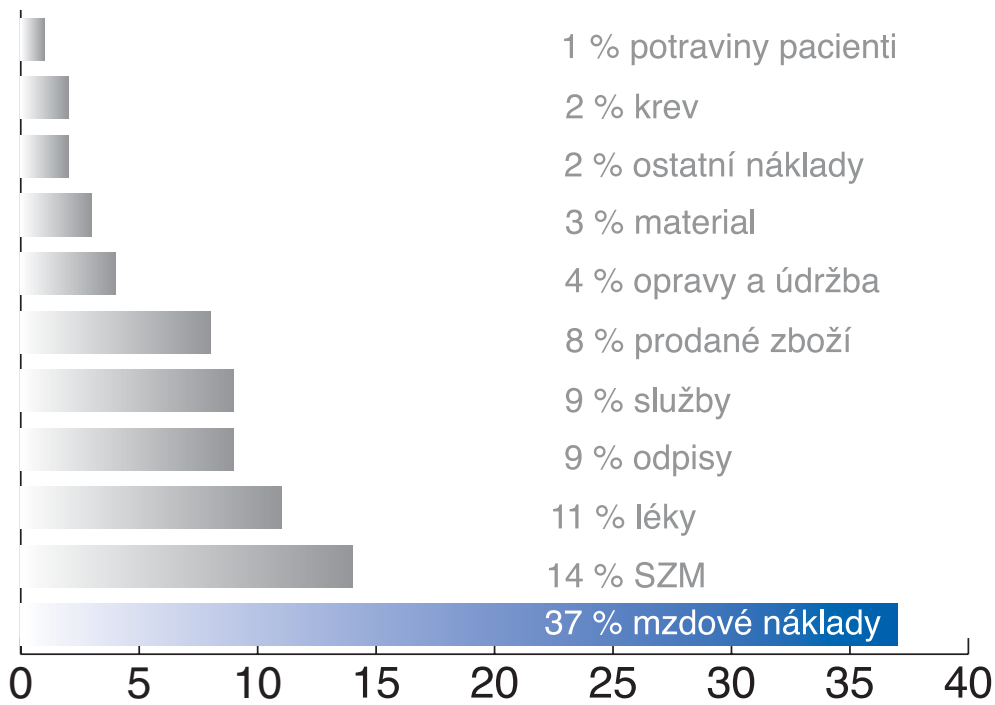
Náklady

Spotřeba materiálu	1 460 110 737,67 Kč
Spotřeba energie	2 495 742,20 Kč
Spotřeba medic. plynů	0,00 Kč
Prodané zboží	380 705 163,04 Kč
Oprava, údržba	164 007 094,12 Kč
Cestovné	5 002 226,33 Kč
Náklady na reprezentaci	1 245 199,29 Kč
Služby	435 211 277,86 Kč
Mzdové náklady	1 248 329 072,00 Kč
Zákonné pojištění	433 571 976,00 Kč
Zákonné soc. poj. FKSP	24 748 602,94 Kč
Ostatní soc. náklady	657 641,08 Kč
Daň z nemovitosti	56 828,00 Kč
Ostatní daně a poplatky	80,00 Kč
Ostatní pokuty a penále	17 552,17 Kč
Odpis nedobytné pohledávky	3 495 831,26 Kč
Úroky placené	29 487,61 Kč
Kurzové ztráty	186 898,07 Kč
Manka a škody	3 873 665,69 Kč
Ostatní finanční náklady	35 909 754,20 Kč
Odpisy	307 761 467,55 Kč
Prodaný materiál	567 460,46 Kč
Daň z příjmu	793 430,00 Kč
Náklady celkem	4 610 153 006,24 Kč

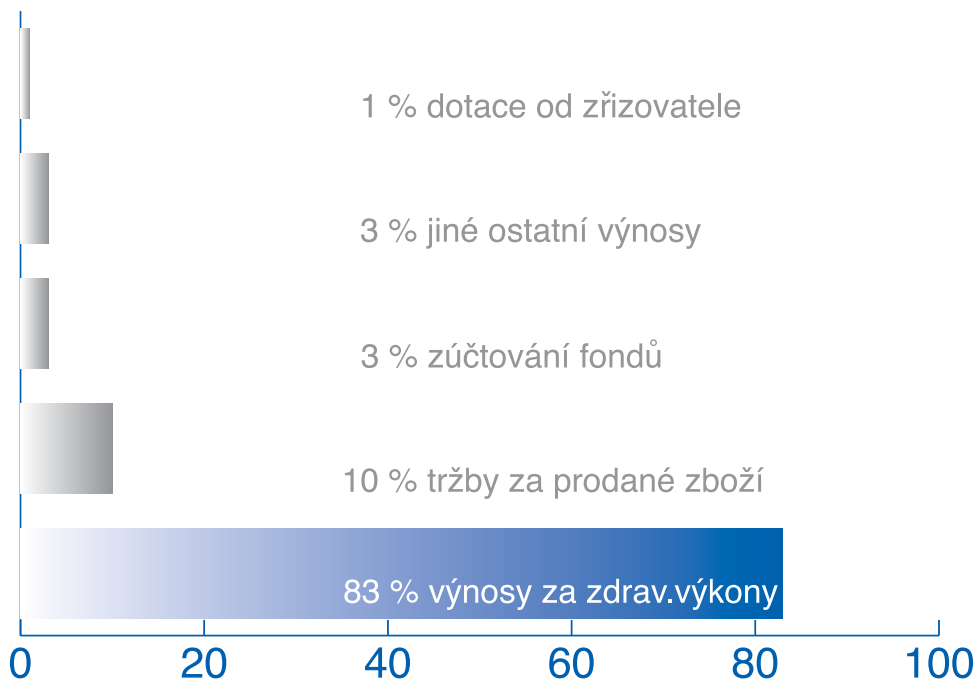
Výnosy

Výnosy za zdr. výkony	3 813 795 333,72 Kč
Tržby za prodané zboží	472 327 568,63 Kč
Aktivace materiálů a zboží	865 474,00 Kč
Smluvní pokuty a penále - přijaté	1 115 160,19 Kč
Ostatní pokuty a penále	0,00 Kč
Platby za odepsané pohledávky	191,00 Kč
Úroky přijaté	228 542,97 Kč
Kurzové zisky	23 967,74 Kč
Zúčtování fondu	131 692 565,48 Kč
Jiné ostatní výnosy	159 228 213,43 Kč
Tržby z prodeje IM	25 357,00 Kč
Tržby za prodaný materiál	429 859,94 Kč
Zúčtování zákonných rezerv	0,00 Kč
Ostatní dotace	30 598 000,00 Kč
Výnosy celkem	4 610 304 877,10 Kč
HV k 30. 9. 2004	151 870,86 Kč

Přehled nákladů



Přehled výnosů



Srovnání nákladů a výnosů roku 2003 a roku 2004

Náklady spojené přímo s pacientem

Položka	rok 2003 v tis. Kč	rok 2004 v tis. Kč	změny v tis. Kč	změny v %
Léky	456 393,51	490 556,61	34 163,10	7,49
Krev	77 036,91	98 462,92	21 426,01	27,81
SZM	590 922,26	650 712,18	59 789,92	10,12
Potraviny	38 989,15	41 566,94	2 577,79	6,61
Celkem	1 163 341,83	1 281 298,65	117 956,82	10,14

V nákladech spojených přímo s pacientem došlo v meziročním srovnání k nárůstu vlivem zvýšení obrátu, změnou sazby DPH, ale také zvýšením cen u potravin.

Náklady na el. energii, vodu, plyn

Položka	rok 2003 v tis. Kč	rok 2004 v tis. Kč	změny v tis. Kč	změny v %
Voda	23 800,84	26 235,04	2 434,20	10,23
Plyn	94 606,73	98 191,86	3 585,13	3,79
Energie	51 440,49	47 619,50	-3 820,99	-7,43
Celkem	169 848,06	172 046,40	2 198,34	1,29

Energie byla zajišťována smluvně firmou EPC. Firma EPC postupně provádí výměnu topných rozvodů a provádí regulační opatření, což zajistí úsporu garantovanou smlouvou EPC Motol 2002/827. Úpravou zákona č. 588/1992Sb. došlo ke změně sazby DPH u služeb z 5 % na 19 %, což zapříčinilo zvýšení ceny vodného a stočného.

Mzdové náklady

Položka	rok 2003 v tis. Kč	rok 2004 v tis. Kč	změny v tis. Kč	změny v %
Mzdy	1 221 340,94	1 248 329,07	26 988,13	2,21
Zdravotní poj.	108 009,20	110 742,19	2 732,99	2,53
Sociální poj.	316 705,31	322 829,78	6 124,47	1,93
Tvorba FKSP	24 294,72	24 748,60	453,88	1,87
Celkem	1 670 350,17	1 706 649,64	36 299,47	2,17

Oproti nárůstu mezd v meziročním srovnání roku 2002/2003, který činil 13 %, byl meziroční nárůst roku 2003/2004 pouze 2 %. Od 1. 1. 2004 byl v platnosti vládou nařízený přechod na 16ti třídní platovou tabulku a byly restrukturalizovány osobní příplatky. V tomto roce byl vyplacen další plat pouze ve výši 10 a 25 %.

Ostatní ukazatele

Položka	rok 2003 v tis. Kč	rok 2004 v tis. Kč	změny v tis. Kč	změny v %
Všeobec. materiál	48 263,95	55 570,46	7 306,51	15,14
Mater. pro údržbu	17 026,79	14 779,24	-2 247,55	-13,20
Prádlo	17 902,32	14 659,65	-3 242,67	-18,11
Oprava a údržba	164 336,47	164 007,09	-329,38	-0,20
Služby	225 182,34	263 164,87	37 982,53	16,87
Celkem	472 711,87	512 181,31	39 469,44	8,35

U ostatních ukazatelů v položkách materiál pro údržbu, prádlo, opravy a udržování došlo ve srovnání s rokem 2003 ke snížení nebo stagnaci nákladů, což vzhledem ke zvyšování cen a havarijnímu stavu nemocnice je velmi dobrý výsledek. Nárůst, který se objevil ve službách, je způsoben především úpravou sazeb DPH, a zároveň změnou zákona č. 235/2004 Sb., kdy se velká část dodavatelů stala plátcí DPH. Taktéž na cenách služeb se projevila zvýšená cena pohonných hmot, která navýšila sazbu dopravného a cestovného, rovněž bylo zvýšeno poštovné a náklady na ostrahu.

Výnosy za léčení pacientů

Položka	rok 2003 v tis. Kč	rok 2004 v tis. Kč	změny v tis. Kč	změny v %
Tržby za výkony VZP	2 417 088,12	2 623 590,67	206 502,55	8,54
Tržby za výkony ost. zdr. poj.	970 557,91	1 118 454,01	147 896,10	15,24
Ost. zdravot. výkony	78 167,75	71 750,65	-6 417,10	-8,21
Celkem	3 465 813,78	3 813 795,33	347 981,55	10,04

Zdravotní výkony za rok 2004 představovaly nárůst v průměru o 10 % způsobený zvýšením produkce zdravotních výkonů. Změna hodnot zdravotních pojišťoven je způsobena migrací pojištěnců. Vlivem vstupu do EU se přešlo k účtování cizinců ze zemí EU na hodnotu jako pacientů ČR, a proto došlo k poklesu ostatních zdravotních výkonů.

Závazky a pohledávky

Závazky	623 891 603,69 Kč
Pohledávky	569 731 003,31 Kč
Závazky po splatnosti	2 395 115,67 Kč
Pohledávky po splatnosti	318 043 332,00 Kč

Oproti roku 2003 se stav závazků zvýšil o 23 %, ale tento nárůst byl způsoben postupným přechodem splatnosti faktur z 90 dnů na 120 dnů. Tento postup byl vyvolán především zvyšujícími se závazky po splatnosti a růstem obrátu nemocnice a především pak prodlužující se splatností faktur ze strany VZP.

Závazky po splatnosti jsou minimální a jejich zůstatek je ovlivněn závazky, které nebyly schváleny nebo jsou rozpořovány.

Výše pohledávek po lhůtě splatnosti byla ovlivněna především pohledávkou za VZP a pohledávkami za cizince, které trvale a dynamicky rostly. V roce 2004 bylo odepsáno do nákladů 3,495 mil. Kč za nedobytné pohledávky. Tyto finanční prostředky měly být příjmem nemocnice, neboť zdravotnické výkony byly provedeny, avšak místo toho se staly nákladem a negativně tak ovlivnily hospodářský výsledek Fakultní nemocnice v Motole.



Personální činnost

Kvalifikační struktura

1) Zdravotníčtí pracovníci dle zákona 95/2004 Sb.

lékaři a farmaceuti: celkem 1 053

Z 1 030 lékařů je bez atestace 175 (17 %), s atestací 1. stupně 237 (23 %) a s plnou kvalifikací 618 (60 %) (tj. atestace 2. stupně, nástavbová atestace licence ČLK, osvědčení MZ ČR)

2) Zdravotníčtí pracovníci dle zákona 96/2004 Sb.

nelékařská zdravotnická povolání: celkem 3 381

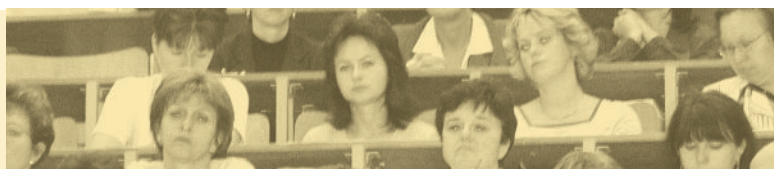
Z 2 292 všeobecných sester a porodních asistentek má pomaturitní specializační studium 715 (31 %), vyšší odbornou školu 182 (8 %), bakalářské studium 38 (1,7 %) a magisterské studium 10 (0,4 %).

Mzdová oblast

Na mzdové prostředky bylo v roce 2004 vynaloženo celkem 1 238 296 163,- Kč (bez OON - odměny za práce konané mimo pracovní poměr). Oproti r. 2003 došlo ke zvýšení o 23 331 026,- Kč, tj. o 1,9 %.

Nárůst objemu mzdových prostředků oproti r. 2004 je způsoben zvyšováním platů v rámci řádných platových postupů a zvýšením počtu zaměstnanců Fakultní nemocnice v Motole. Úprava platových tarifů všem zaměstnancům od 1.1.2004 byla podle nařízení vlády č. 330/2003 Sb. realizována restrukturalizací nenárokových složek platu.

Průměrný hrubý plat v nemocnici k 31.12.2004 činil 21 026 Kč. Oproti r. 2003 se jedná o nárůst o 0,4 %.



Profesní struktura ve fyzických osobách (FO) a přepočtených počtech (PP)

Položka	2002 FO	2003 FO	2004 FO	2002 PP	2003 PP	2004 PP	INDEX 04/03	
							FO	PP
Celkem <i>z toho žen</i>	5 233 3 940	5 346 4 084	5 399 4 092	4 823	4 910	4 959	1,01	1,01
Lékaři	939	1000	1030	686	728	750	1,03	1,03
Farmaceuti	22	23	23	20	21	21	1,00	1,00
Sestry			2292			2212		
ZP s Odb. zpūs.			339			332		
ZP Special. zpūs.			115			100		
ZP pod dohled.			526			521		
JOP s Odb. zpūs.			109			70		
THP	590	591	603	572	574	586	1,02	1,02
Dělníci	450	395	362	462	399	367	0,92	0,92

Z celkového počtu 5 399 zaměstnanců je ve věku do 30 let včetně 1 930 zaměstnanců, ve věku 60 let a více 311 zaměstnanců.

Fakultní nemocnice v Motole zaměstnávala k 31. 12. 2004:

v přepočtených počtech	4 959 zam.
ve fyzických osobách:	5 399 zam.

V roce 2004 došlo ke změně v kategoriích zdravotnických pracovníků a související údaje proto nelze srovnávat v časových řadách.

Vývoj průměrného platu

Položka	1998	1999	2000	2001
Celkem	11 758	13 723	14 332	16 322
Z toho lékaři	19 586	23 540	25 221	29 396
	2002	2003	2004	index 04/00
Celkem	19 019	20 938	21 026	1,47
Z toho lékaři	34 840	38 199	38 188	1,51

Ve srovnání s r. 2003 došlo k nárůstu počtu pracovníků o necelé 1 %, jak v úvazcích, tak ve fyzických osobách. V průběhu roku 2004 byla nově otevřena a personálně vybavena jednotka intenzivní péče traumatologického oddělení chirurgické kliniky a spinální jednotka při rehabilitační klinice. Dále byli nahrazováni řádnými zaměstnanci vojáci civilní vojenské služby.

Dárci a nadace nad 100 000,- Kč

Allen & Overy, Praha Advokátní kancelář
Bristol-Myers Squibb, spol. s r.o.
Dostálek František, Ing.
EL RANCHO, a.s.
Fresenius Medical Care ČR, spol. s r.o.
CHEMOPETROL, a.s.
Jonhson&Johnson
AKC konstrukce, s.r.o.
Medatron, s.r.o.
Mediaprint & Kapa Pressegrasso, spol. s r.o.
Nadace Křižovatka
Nadační fond Českého rozhlasu
Novotná Hana
Novotný Jaroslav, Ing.
Opavia - LU, a.s.
Poborský Karel
Podsedník Ladislav sen. (prof. Zdeněk Kožmín)
Pražská plynárenská, a.s.
Skanska CZ, a.s.
Sojka Vladimír, JUDr.
Škoda Auto, a.s.
Vision Express Czech Republic, s.r.o.
Zapletal Miroslav, Mgr.

Dárci a nadace nad 500 000,- Kč

A.S.A., spol. s r.o.
B. Braun Medical, s.r.o.
HAIMA - Unie pro pomoc dětem s poruchou krvevorbny
Hlavní město Praha - MHMP
Nadace Dagmar a Václava Havlových VIZE 97
Nadace Duhová energie
Nadace Národ dětem
Nadační fond Kapka Naděje
Občanské sdružení ESPGHAN
OREA HOTELS, a.s.
Pfizer, spol. s.r.o.
Sternstunden e.V., München, SRN

Fakultní nemocnice v Motole děkuje všem uvedeným dárcům, kteří v roce 2004 přispěli svým darem, finančním či věcným, a zároveň i těm, jejichž jména zde nejsou z technických důvodů uvedena. Vážíme si podpory všech, neboť každý dar přispěl ke zlepšení péče o pacienty.

Výroční zprávu předkládá:

FN v Motole
V Úvalu 84
150 06 Praha 5

samostatná příspěvková organizace v přímé působnosti MZČR,
zřízená z rozhodnutí MZ ČR ke dni 25. 11. 1990

IČO: 0064203
DIČ: CZ 0064203

Kontakty:
tel.: 224431111
fax: 224431020
e-mail: reditelstvi@fnmotol.cz
web: www.fnmotol.cz

