

OBSAH

Úvodní slovo	2
Vedení FN v Motole	3
Dozorčí rada	4
Vědecká rada	5
Poradní sbor ředitele	6
Základní údaje	7
Seznam zdr. pracovišť	8
Léčebně preventivní péče	11
Hospitalizace a ambulance	16
Vědecko-výzkumná činnost	18
Ošetrovatelská péče	19
Ekonomická činnost	20
Personální činnost	26
Dárci a nadace	29

Vážení přátelé,

otevíráte výroční zprávu FN v Motole za r. 2005. Tento rok završil pětileté účinkování současného managementu nemocnice a domnívám se proto, že je na místě bilancovat uplynulou „pětiletku“.

V letech 2000-5 se naše fakultní nemocnice stala bezesporu jednou z neúspěšnějších na zdravotnického trhu v ČR, a to jak svými ekonomickými výsledky, tak i spektrem oborů a kvalitou poskytované péče. Tuto etapu můžeme charakterizovat jako kompletní začlenění nemocnice pro dospělé do systému zdravotní péče ČR a bude následována etapou kompletní rekonstrukce a modernizace části pro dětské pacienty, která by měla být završena v r. 2010. Symbolicky byla přestavba dětské části nemocnice v r. 2005 započata svou nultou etapou, představující zahájení rekonstrukce energocentra, které je nezbytným technologickým předpokladem dalších etap rekonstrukce. Celá stavba energocentra byla realizována za trvalého plného provozu dětského monobloku. Cílovým stavem v r. 2010 by měla být nemocnice, která bude po všech stránkách srovnatelná s dvaceti největšími evropskými nemocnicemi, a to jak po stránce výkonové a kvalitativní, tak i po stránce technického vybavení celého zařízení.

Ke splnění tohoto cíle by mělo sloužit i další rozšíření vědecko-výzkumné základny nemocnice, kterému napomůže např. otevření provozu superčistých prostor v r. 2006, což umožní zavádět léčebné postupy, založené na technologii manipulace s buňkou.

Nelze na druhou stranu zastírat, že i FN v Motole řeší problémy, se kterými se potýká celé české zdravotnictví. Troufám si však říci, že v kontextu šestnácti českých největších nemocnic patří naše fakultní nemocnice k té třetině, která se s problémy ekonomického či provozního charakteru vyrovnává nejlépe, což je dobrá zpráva pro naše pacienty, kteří se k nám dostávají nejen z Prahy a Středočeského kraje, ale díky poskytované specializované a superspecializované péči z celé ČR.

Vážení přátelé, věřím, že údaje předkládané prostřednictvím této výroční zprávy vás přesvědčí o tom, že FN v Motole je jedním z největších, nejkomplexnějších a nejmodernějších zařízení v České republice a právem si zvolilo a naplňuje krédo „Sloužíme generacím“.

*JUDr. Ing. Miloslav Ludvík, MBA
ředitel*

ředitel nemocnice	JUDr. Ing. Miloslav Ludvík, MBA
náměstek pro léčebně preventivní péči	MUDr. Božena Šintáková
náměstek pro ošetřovatelství - hlavní sestra	Mgr. Jana Nováková, MBA
ekonomický náměstek	Ing. Jiří Čihař
personální náměstek	Ing. Jindřiška Feldmanová
provozně technický náměstek	MUDr. Pavel Budinský, Ph.D., MBA
náměstek pro vědu a výzkum	prof. MUDr. Anna Šedivá, CSc.

Předseda:

MUDr. Jaroslav Krákora

Předseda Výboru pro sociální politiku a zdravotnictví PS PČR

Členové:

Ing. Petr Bratský

Poslanec PS PČR

MUDr. Milan Cabrnoc

Poslanec Evropského parlamentu

Mgr. Hana Halová

Radní Magistrátu hl. m. Prahy

MUDr. Josef Janeček

Poslanec PS PČR

prof. MUDr. Josef Koutecký, DrSc.

Děkan UK 2. LF

Ing. Ladislava Klimentová

Zástupce ředitele Finančního odboru MZČR

Václav Krása

Poradce místopředsedy vlády ČR

Ing. Miroslav Krejčíř, MBA

Předseda nemocničního výboru ZO OSZ a sociální péče ČR

prof. MUDr. Jiří Mazánek, DrSc.

Proděkan UK 1. LF

MUDr. Pavel Kubiček

Předseda LOK – SČL FN v Motole

Otokar Sojka

Konzultant koncernu ABB v ČR

JUDr. Tomáš Vavřinec

Zástupce starosty MČ Prahy 7

Zuzana Tornikidis, MMA

Poradce České konsolidační agentury

MUDr. Libor Zedníček

Privátní lékař

Předseda:

prof. MUDr. Anna Šedivá, CSc.

náměstkyně pro vědu a výzkum FN v Motole

Členové:

prof. MUDr. Karel Cvachovec, CSc., MBA

přednosta KAR UK 2. LF

MUDr. Vladimíra Frůhaufová

vedoucí odd. zdravotních pojišťoven FN v Motole

MUDr. Markéta Havlovicová

primářka Ústavu biologie a lék. genetiky UK 2.LF

prof. MUDr. Jan Herget, DrSc.

proděkan UK 2. LF

MUDr. Jiřina Hobstová, CSc.

primářka Infekčního oddělení FN v Motole

doc. MUDr. Zdeněk Kabelka

přednosta Dětské ORL kliniky UK 2. LF

prof. MUDr. Josef Koutecký, DrSc.

děkan UK 2. LF

doc. MUDr. Milan Kvapil, CSc., MBA

přednosta Interní kliniky UK 2. LF

doc. MUDr. Milan Macek, CSc.

Ústav biologie a lék. genetiky UK 2. LF

prof. MUDr. Jiří Neuwirth, CSc.

přednosta Kliniky zobrazovacích metod UK 2. LF

prof. MUDr. Pavel Pafko, DrSc.

přednosta III. chirurgické kliniky UK 1. LF

MUDr. Jana Prausová, MBA

primářka Radioter.-onkologického odd. FN v Motole

doc. MUDr. Lukáš Rob, CSc.

přednosta Gyn.-porodnické kliniky UK 2. LF

MUDr. Božena Šintáková

náměstkyně LPP FN v Motole

prof. MUDr. Richard Škába, CSc.

Klinika dětské chirurgie UK 2. LF

MUDr. Jan Škovránek, CSc.

přednosta Dětského kardiocentra FN v Motole

MUDr. Jana Tejnická, MBA

primářka Pediatrické kliniky UK 2. LF

doc. MUDr. Jan Trka, Ph.D

Klinika dětské hematologie a onkologie UK 2. LF

prof. MUDr. Jan Vavřinec, DrSc.

přednosta Pediatrické kliniky UK 2. LF

prof. MUDr. Jiřina Bartůňková, DrSc., MBA	přednostka Ústavu imunologie UK 2. LF a FN v Motole
prof. MUDr. Jan Betka, DrSc.	přednosta Kliniky ORL a chirurgie hlavy a krku UK 1. LF a FN v Motole
prof. MUDr. Milan Macek, DrSc.	Ústav biologie a lékařské genetiky UK 2. LF a FN v Motole
prof. MUDr. Pavel Pařko, DrSc.	přednosta III. chirurgické kliniky UK 1. LF a FN v Motole
prof. MUDr. Jiří Hoch, CSc.	přednosta Chirurgické kliniky UK 2. LF a FN v Motole
MUDr. Vladimír Srnský	primář Interní kliniky UK 2. LF a FN v Motole
prof. MUDr. Karel Cvachovec. CSc., MBA	přednosta Kliniky anesteziologie a resuscitace UK 2. LF a FN v Motole
MUDr. Jana Prausová, MBA	primářka Radioterap. - onkologického oddělení FN v Motole
doc. PaedDr. Pavel Kolář	přednosta Kliniky rehabilitace UK 2 LF a FN v Motole
prof. MUDr. Jiří Šnajdauf, DrSc.	přednosta Dětské chirurgické kliniky UK 2. LF a FN v Motole
prof. MUDr. Jan Vavřinec, DrSc.	přednosta Pediatrické kliniky UK 2. LF a FN v Motole
doc. MUDr. Lukáš Rob, CSc.	Gyn.-porodnická klinika UK 2. LF a FN v Motole
prof. MUDr. Antonín Sosna, DrSc.	přednosta Ortopedické kliniky UK 1. LF a FN v Motole
doc. MUDr. Tomáš Trč, CSc., MBA	přednosta Ortopedické kliniky UK 2. LF a FN v Motole
prof. MUDr. Jan Starý, DrSc.	přednosta Kliniky dětské hematologie a onkologie UK 2. LF a FN v Motole

Obecné údaje

Pozemek areálu /m ² /	348 000
Aktiva /v tis. Kč/	8 217 053
Celkový obrat /v tis. Kč/	4 993 354
Zaměstnanci /FO/	5 367
Zaměstnanci /PP/	4 906

Struktura lůžkového fondu

z toho	Děti	Dospělí	Celkem
standardní	531	1144	1675
JIP	136	218	354
akutní celkem	667	1362	2029
LDN		381	381
Lůžka celkem	667	1743	2410

Ambulance/Hospitalizace

Počet hospitalizací	75 633
Počet ambulantních ošetření	854 368
Počet ošetrovacích dnů /bez LDN/	539 881
Počet anesteziologických výkonů	40 114
Procento zemřelých	1,6

Část pro děti

Pediatrická klinika UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Jan Vavřinec, DrSc.
Klinika dětské hematologie a onkologie UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Jan Starý, DrSc.
- Transplantační jednotka kostní dřeně	vedoucí lékař doc. MUDr. Petr Sedláček, CSc.
Dětské kardiocentrum	přednosta MUDr. Jan Škovránek, CSc.
Dětská chirurgická klinika UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Jiří Šnajdauf, DrSc.
Dětské neurologická klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Vladimír Komárek, CSc.
Klinika ušní, nosní, krční UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Zdeněk Kabelka
- Foniatrické oddělení	vedoucí PhDr. Eva Vymlátilová
Dětská psychiatrická klinika UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Michal Hrdlička, CSc.
Dětská stomatologická klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Jiří Kozák, CSc.
Dětské neurochirurgické oddělení	primář doc. MUDr. Michal Tichý, CSc.
Novorozenecké oddělení s JIRP	vedoucí lékař doc. MUDr. Petr Zoban, CSc.
Klinika gynekologie dětí a dospívajících	přednosta prof. MUDr. Jan Hořejší, DrSc.
Dětská poliklinika	vedoucí lékař MUDr. Petr Tláškal, CSc.
Oddělení centrálních operačních sálů pro děti	vedoucí lékař MUDr. Karel Klíma
Centrální příjmové oddělení	primář MUDr. Marie Mikulecká, CSc.

Část pro dospělé

Gynekologicko-porodnická klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Lukáš Rob, CSc.
Interní klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Milan Kvapil, CSc., MBA
Chirurgická klinika UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Jiří Hoch, CSc.
III. chirurgická klinika UK 1. LF	přednosta prof. MUDr. Pavel Pafko, DrSc.
I. ortopedická klinika UK 1. LF	přednosta prof. MUDr. Antonín Sosna, DrSc.
Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku UK 1. LF	přednosta prof. MUDr. Jan Betka, DrSc.
Kardiochirurgická klinika UK 2. LF	primář MUDr. Jan Burkert
Kardiologická klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Josef Veselka, CSc.
Klinika nukleární medicíny a endokrinologie UK 2. LF (KNME)	přednosta doc. MUDr. Petr Vlček, CSc.
Pneumologická klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Jaromír Musil
LDN I, LDN III	primář MUDr. Blanka Mašková
LDN II	primář MUDr. Jan Štěpán
Neurologická klinika dospělých UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Martin Bojar, CSc.
Urologická klinika UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Ivan Kawaciuk, CSc.
Dermatovenerologické oddělení	primář MUDr. Alena Machovcová, MBA
Oddělení chronické resuscitační a intenzivní péče (OCHRIP)	primář doc. MUDr. Jarmila Drábková, CSc.
Radioterapeuticko-onkologické oddělení	primář MUDr. Jana Prausová, MBA
Oddělení neurochirurgické	primář MUDr. Lubomír Pekař
Spondylochirurgické oddělení	primář doc. MUDr. Jan Štulík, CSc.
Infekční oddělení	primář MUDr. Jiřina Hobstová, CSc.
Oddělení primární péče	vedoucí lékař MUDr. Věra Vlachová
Oddělení centrálních operačních sálů pro dospělé	vedoucí lékař MUDr. Petr Přikryl
Oddělení urgentního příjmu dospělých	primář MUDr. Otakar Buda, MBA
Transplantační centrum	vedoucí lékař MUDr. Jaroslav Špatenka, CSc.

**Společná pracoviště
dětské a dospělé části**

Klinika anesteziologie a resuscitace UK 2. LF a IPVZ	přednosta prof. MUDr. Karel Cvachovec, CSc., MBA
Klinika rehabilitace UK 2. LF	přednosta doc. PaedDr. Pavel Kolář
- Centrum pro léčbu a výzkum bolestivých stavů	primář MUDr. Jiří Kozák
- Spinální jednotka	primář MUDr. Jiří Kříž
Ortopedická kl. UK 2. LF- dětská a dospělá ort. a traumatologie	přednosta doc. MUDr. Tomáš Trč, CSc., MBA
Oční klinika dětí a dospělých UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Dagmar Dotřelová, CSc.
- Centrum zrakových vad	vedoucí lékař MUDr. Jitka Řehořová

**Společné vyšetřovací a
ambulantní složky**

Klinika zobrazovacích metod UK 2. LF (KZM)	přednosta prof. MUDr. Jiří Neuwirth, CSc.
Ústav klinické biochemie a patobiochemie UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Richard Průša, CSc.
Ústav biologie a lékařské genetiky UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Petr Goetz, CSc.,
Ústav imunologie UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Jiřina Bartůňková, DrSc., MBA
Ústav lékařské mikrobiologie UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Anna Součková, CSc.
Ústav patologie a molekulární medicíny UK 2. LF	přednosta prof. MUDr. Roman Kodet, CSc.
Klinika tělovýchovného lékařství UK 2. LF	přednosta doc. MUDr. Jiří Radvanský, CSc.
Oddělení krevní banky	primář MUDr. Květoslava Petrtýlová
Oddělení klinické hematologie	primář MUDr. Ivana Hochová
Centrum péče o cizince	primář MUDr. Marie Mikulecká, CSc.

Pediatrická klinika - v roce 2005 zde bylo hospitalizováno 3726 pacientů a ambulantně ošetřeno 50 tis. pacientů. Nefrologický tým kliniky nadále ošetřoval děti s vrozenými či získanými nefropatiemi a k transplantaci ledvin připravil 9 pacientů. Gastroenterologický tým zdokonalil endoskopickou diagnostiku u dětí nejnižších váhových skupin, celkem bylo provedeno 384 vyšetření. Diabetologický tým se nadále zabýval zdokonalováním léčby DM u novorozenců. Pneumologický tým a pracovní skupina pro CF pokračoval v endoskopické diagnostice, provedl 268 endoskopických výkonů. Na klinice úspěšně pokračuje léčba dětí s autoimunitními chorobami.

Novorozenecké oddělení - zde bylo ošetřeno 2 971 živě narozených dětí, z toho bylo 320 novorozenců hospitalizováno na JIRP a z nich mělo 50 dětí porodní váhu pod 1 500 g, 69 dětí se narodilo s VVV. Kromě klasické UPV byla u 7 dětí poskytována HFOV a u 5 dětí aditivní inhalace NO. Byly inovovány postupy pro stabilizaci oběhu extrémně nezralých dětí.

Klinika dětské hematologie a onkologie - celkem přijala 278 dětí. Během roku 2005 bylo nově diagnostikováno a léčeno 156 dětí s onkologickou problematikou (solidní nádory 131, leukemie 25). Transplantaci kostní dřeně podstoupilo 42 dětí - 10 dětí autologní, 11 dětí od příbuzného dárce a 21 pacientů od nepříbuzného dárce.

Klinika dětské neurologie - zde bylo hospitalizováno 1 044 dětí, ambulantně bylo vyšetřeno 7 415 pacientů, v elektrofyziologické ambulanci bylo provedeno 3 907 vyšetření EEG a 690 EMG. V rámci spolupráce se spinální jednotkou byla zavedena metoda transkraniální magnetické stimulace.

Dětská psychiatrická klinika - hospitalizovala 402 pacientů, ambulantně ošetřila 5 863 dětí. Pracoviště se specializuje na problematiku dětského autismu, poruchy příjmu potravy a psychotické stavy, včetně diagnostiky pacientů po suicidálním pokusu.

Dětské kardiocentrum - na lůžkové části bylo hospitalizováno 800 pacientů, ambulantně bylo vyšetřeno 4 519 dětí. Na pracovišti bylo provedeno celkem 477 hrudních operací, z toho vrozených srdečních vad bylo 433, katetrizačních výkonů bylo provedeno 334. Echokardiografické pracoviště provedlo vyšetření u 5 958 pacientů, z toho bylo 605 fetálních echokardiografií.

Klinika dětské chirurgie - zde bylo hospitalizováno 2 802 dětí, ambulantně bylo vyšetřeno téměř 20 tisíc pacientů, odepereováno bylo celkem 1 973 dětí, z toho 67 dětí mělo onkologickou problematiku, nadále zde byly operativně řešeny mnohočetné VVV i u dětí nejnižších váhových skupin. Na toto pracoviště jsou přijímány děti s polytraumaty.

ORL klinika pro děti - hospitalizovala celkem 2 531 dětí, ambulantně bylo ošetřeno 20 537 pacientů, 2 512 dětí bylo operováno, z toho u 32 dětí byl zaveden kochleární implantát. Na klinice byla úspěšně zavedena léčba preparátem OK 432 u dětí s cystickým lymfangiomem. Součástí kliniky je Foniatrické oddělení.

Dětská stomatologická klinika - hospitalizovala 965 pacientů, ambulantně bylo vyšetřeno 14 977 pacientů. Celkem bylo provedeno 2001 operačních výkonů, 58 operovaných pacientů mělo nádor v orofaciální oblasti. Jako první pracoviště v ČR začalo používat novou metodu – endoskopicky asistované ošetření dislokovaných zlomenin kloubního výběžku mandibuly. Rovněž jako první v ČR použila klinika oční expander ke zvětšení objemu očníce u vrozené hypoplazie orbity u kojence.

Oddělení dětské neurochirurgie - bylo hospitalizováno 581 dětí, ambulantně bylo vyšetřeno 1 423 dětí. Provedeno bylo 408 operací, z toho 62 dětí mělo onkologickou problematiku.

Oddělení centrálních operačních sálů - provedlo 7 098 výkonů.

Dětská poliklinika - zde bylo vyšetřeno celkem 143 938 dětí, byla nově zavedena ambulance pro pacienty s poruchami výživy.

Centrální příjmové oddělení - ošetřilo 28 634 dětí. Od r. 2005 plní funkci LSPD pro velkou část pražských i mimopražských pacientů.

Klinika anesteziologie a resuscitace - zabezpečuje anesteziologickou a resuscitační péči o dospělé i děti všech věkových kategorií. Hospitalizováno bylo 805 dospělých a 546 dětských pacientů z celé republiky. Klinika poskytuje anesteziologickou léčbu na 45 sálech. Provedeno bylo 40 114 anesteziologických výkonů, včetně novorozenců, kardiochirurgických pacientů a pacientů s transplantací plic. Klinika je školícím pracovištěm pro pre i postgraduální výuku. Nově byly zavedeny metodiky neinvazivní plicní ventilace, sledování hemodynamiky, extrakorporální eliminace oxidu uhličitého, nouzové videolaryngoskopie a nové léčebné postupy u kritických stavů. Klinika je garantem edukace v kardiopulmonální resuscitaci pro všechny zaměstnance nemocnice.

Ortopedická klinika UK 2.LF - se v dětské části specializuje na korekci vrozených vad, léčbu neurologicky postižených pacientů, traumatologii a komplexně řeší problematiku onkologických onemocnění pohybového aparátu. V dospělé části se zvyšuje počet artroskopických, miniinvazivních výkonů, navigovaných výkonů kolenního kloubu, prolongace dlouhých kostí hřebem ISKD a transplantace chrupavek. Celkem bylo na klinice hospitalizováno 2 681 dospělých a 1 543 dětských pacientů a bylo provedeno 4 107 operací. Ambulantně bylo léčeno 22 632 dětí a 19 259 dospělých.

Rehabilitační klinika - je centrem rehabilitační léčby mnoha pacientů, včetně špičkových sportovců. V lůžkové části bylo hospitalizováno 582 pacientů, ambulantně bylo ošetřeno 5 324 pacientů. Lékaři provedli 7 935 výkonů a bylo provedeno 381 086 výkonů fyzioterapeutů a ergoterapeutů. Nově byl zaveden program cvičení na posilovacích strojích a zahájen provoz neinvazivního laseru. Součástí kliniky je Centrum léčby bolesti, kde bylo ošetřeno 11 136 pacientů a provedeno 7 721 invazivních výkonů, včetně zavedení 9 neuromodulačních technik v rámci míšní stimulace. Samostatnou částí kliniky je rovněž spinální jednotka, zajišťující komplexní péči o pacienty s míšním poškozením. Zde bylo hospitalizováno 153 pacientů, z toho 41 akutních pacientů, převážně po traumatu. Spinální jednotka byla z dotace MZ dovybavena novou technikou (lokomat, vertikalizační stojan, pojízdná plošina, ústní ovladač myši pro ovládání PC u tetraplegiků), umožňující účinnou rehabilitaci.

Oční klinika dětí a dospělých - působí v dětské části jako superkonziliární pracoviště pro celou ČR. Specializuje se na diagnostiku a léčbu retinopatie předčasně narozených dětí, problematiku dětského glaukomu, šedého zákalu, traumatologii a onkologická onemocnění. V dospělé části poskytuje péči v rozsahu svého oboru, včetně traumatologie. Přijato bylo 1 092 pacientů, ambulantně ošetřeno 21 449 pacientů a bylo provedeno 993 operací. Součástí kliniky je Centrum zrakových vad, které poskytuje vysoce individuální péči pacientům s těžkým zrakovým postižením. Ošetřeno zde bylo 6 567 pacientů.

Dospělá část sdružuje 20 specializovaných pracovišť, 4 společná pracoviště pro dětskou i dospělou část a rozsáhlý komplex společných vyšetřovacích a léčebných složek.

Interní klinika - soustřeďuje se zejména na péči o pacienty ve specializovaných oborech gastroenterologie, kde bylo provedeno 6 734 endoskopických výkonů a zavedena kapslová endoskopie tenkého střeva. Dále se zaměřuje na nefrologii s problematikou dialýzy, kdy byla zvýšena kapacita na 65 hemodialýz za měsíc a zavedena automatická kontinuální peritoneální dialýza. Rovněž je rozvíjena diabetologie, sledování pacientů s metabolickým syndromem a léčba pacientů na metabolické jednotce intenzivní péče, nově revmatologie. Na lůžkových jednotkách bylo hospitalizováno 4 711 pacientů, ambulantně léčeno 46 921 pacientů.

Kardiologická klinika - zabezpečuje péči o pacienty v celé šíři oboru, hospitalizováno bylo 4 078 pacientů, ambulantně léčeno 14 379 pacientů. Bylo provedeno 3 500 invazivních vyšetření srdce, 1 401 koronárních angioplastik s aplikací stentu (z toho 423 u akutního koronárního syndromu), 250 angioplastik karotických a renálních, 130 primoimplantačních kardiostimulátorů a 43 výměn kardiostimulátorů. Neinvazivní kardiologie provedla 6 900 echokardiografických vyšetření včetně nově zavedeného trojrozměrného ECHO vyšetření. Klinika jako jediné pracoviště vyšetřuje rutinně perfuzi myokardu technikou „real time imaging“.

Neurologická klinika - na lůžku bylo léčeno 1 980 pacientů, ambulantně ošetřeno 22 085 pacientů, provedeno 15 075 diagnostických a léčebných výkonů. Nově jsou v laboratoři EMG zavedeny metody testování motorických drah na magnetickém stimulatoru. Pokračuje sledování epileptiků na video monitoru, kde bylo provedeno 1 357 výkonů. Byl vytvořen nový protokol vyšetření MEP.

Pneumologická klinika - jako nosné programy lze označit diagnostiku a léčbu pacientů s bronchogenním karcinomem, cystickou fibrózou, předoperační léčbu pacientů indikovaných k transplantaci plic a rozsáhlý bronchoskopický program. Provedeno bylo 1 478 bronchoskopií, 10 644 spirometrií a 5 746 odběrů a cytologických vyšetření. Celkem bylo hospitalizováno 1 865 pacientů, ambulantně ošetřeno 11 545 pacientů. Pokračuje činnost Centra léčby závislosti na tabáku.

Klinika nukleární medicíny a endokrinologie - bylo ošetřeno celkem 38 327 pacientů, hospitalizováno bylo 1 089 pacientů, u kterých bylo provedeno 528 terapií otevřenými zářiči a 1 246 vyšetření s využitím SPECT. Na endokrinologii bylo provedeno více než 6 000 sonografií. Klinika se dlouhodobě soustřeďuje na léčbu onemocnění štítné žlázy a na rozvoj radionuklidové diagnostiky, provádí terapii MIBG u nádorů z neuroektodermálních tkání.

Radioterapeuticko onkologické oddělení - poskytuje komplexní protinádorovou léčbu. Hospitalizováno bylo 2 460 pacientů, ambulantně, v rámci dispenzarizace bylo léčeno 32 500 pacientů. Provedeno bylo 88 036 výkonů radioterapie a brachyterapie na 3 lineárních urychlovačích a brachyterapii, aplikováno bylo 3 300 cyklů chemoterapie. Pracoviště je zařazeno do řady mezinárodních studií s onkologickou tematikou.

Infekční oddělení - hospitalizováno bylo 753 pacientů, z nichž bylo 133 závislých na drogách. Ambulantně je sledováno 7 740 pacientů. Pracoviště dispenzarizuje nemocné s infekčními chorobami v celém spektru, s výjimkou AIDS. V rámci Infekčního centra pro drogově závislé probíhá střednědobý substituční program buprenorfinem vedený psychiatrem.

Oddělení chronické resuscitace - soustřeďuje se na dlouhodobou léčbu pacientů závislých na ventilační podpoře, aktivně se podílí na vytváření koncepce péče o tyto pacienty na celorepublikové i mezinárodní úrovni, připravuje pacienty a jejich rodiny na program domácí umělé plicní ventilace. Přijato bylo 55 pacientů převážně překladem z lůžek ARO a JIP.

Chirurgická klinika UK 2. LF - hlavní zaměření kliniky je na abdominální chirurgii včetně proktologie, chirurgii štítné žlázy, hrudní chirurgii a traumatologii. V roce 2005 bylo léčeno na lůžku 5 783 pacientů, z toho na traumatologii 2 054, ambulantně bylo ošetřeno 21 430 pacientů na chirurgii a 29 064 na traumatologii. Nově byla zavedena metoda implantace umělého svěrače ánu (v rámci grantu), standardně byla prováděna liposukce sekundárního lymfedému paže. Celkem bylo provedeno 2 422 operací na chirurgické části a 2 009 výkonů na traumatologii, pro polytrauma bylo léčeno 150 pacientů. Traumatologická část kliniky je garantem traumacentra v dospělé části nemocnice.

3. chirurgická klinika UK 1. LF - dlouhodobě je klinika zaměřena na hrudní chirurgii včetně chirurgie jícnu. Klinika je centrem postgraduální výuky v oboru hrudní chirurgie pro celou ČR. Jako jediná v republice provádí transplantace plic, připravuje odběr plic od dárců s nebijícím srdcem. Spektrum laparoskopických operací bylo rozšířeno o střevní resekce, operace kýl a adjustabilní mandáže žaludku u extrémní obezity. Hospitalizováno bylo 3 609 pacientů, ambulantně léčeno 17 921 pacientů. Celkem bylo provedeno 3 382 chirurgických výkonů, z toho 11 transplantací plic.

Ortopedická klinika UK 1. LF - dlouhodobě je zaměřena na náhrady velkých kloubů, včetně léčby septických komplikací těchto výkonů, podílí se na vývoji nových kloubních náhrad a je školicím centrem v problematice aloplastiky s mezinárodní působností. Klinika se podílí na provozu Banky muskuloskeletárních tkání (STB 85), zřízené rozhodnutím MZ v r. 2004. V roce 2005 bylo hospitalizováno 3 946 pacientů a provedeno 4 013 operací. Ambulantně bylo ošetřeno 29 758 pacientů.

Kardiochirurgická klinika provádí kardiochirurgické a cévní operace, spolupracuje na programu chirurgického řešení vrozených vad v dospělém věku. V roce 2005 bylo provedeno celkem 838 operací, 479 kardiochirurgických, velkých cévních výkonů bylo 295.

Klinika ORL a chirurgie hlavy a krku UK 1. LF - zajišťuje komplexní léčbu ve svém oboru pro pacienty celé republiky, specializuje se na onkochirurgii. Nově jsou rozvíjeny metody radiofrekvenční ablace kořene jazyka, detekce sentinelové uzliny u nádorů ústní dutiny a orofaryngu či vyšetřování videostroboskopií před mikrochirurgickými výkony. Hospitalizováno bylo 3 701 pacientů, ambulantně ošetřeno 48 804 pacientů a provedeno 3 849 chirurgických výkonů.

Gynekologicko porodnická klinika - bylo provedeno 4 902 operačních výkonů, z toho 806 laparoskopicky. Odvedeno bylo 2 893 porodů, z toho 615 sekcí. Ambulantně bylo provedeno 82 062 výkonů, hospitalizováno bylo 9 187 pacientek. Klinika se specializuje na onkogynekologické výkony, urogynekologické operace, provozuje Centrum asistované reprodukce, je perinatologickým centrem. V rámci kliniky je provozována i dětská gynekologie, kde bylo provedeno 129 operací, hospitalizováno bylo 246 pacientek a ambulantně léčeno 7 315 dětí.

Urologická klinika - provádí léčbu v celém rozsahu oboru, specializuje se na onkourologickou problematiku či endoskopické výkony. Je centrem pro chirurgickou konverzi pohlaví. Hospitalizováno bylo 1 986 pacientů, ambulantně ošetřeno 22 636 nemocných. Provedeno bylo 1 207 diagnostických vyšetření a 1 476 chirurgických výkonů. Bylo rozšířeno spektrum laparoskopických výkonů a pokračováno v řešení striktur močové trubice u mužů pomocí aculární matrice.

Neurochirurgické oddělení - zajišťuje léčbu dospělých pacientů v rozsahu celého oboru s důrazem na traumatologii, miniinvasivní přístup u degenerativních onemocnění páteře a stabilizace bederní páteře systémem DIAM. Celkem bylo provedeno 1 035 operací, hospitalizováno 615 pacientů a ambulantně ošetřeno 6 056 pacientů.

Spondylochirurgické oddělení - ve spolupráci s příbuznými obory je provozovatelem spondylochirurgického centra s nadregionální působností. Podílelo se na dokončení multicentrické evropské studie dynamické krční dlahy, byly zavedeny techniky fixace atlanto axiálního komplexu, techniky mobilních náhrad meziobratlových plotének krční a bederní oblasti a rozpracovány techniky miniinvasivních přístupů v oblasti hrudní a bederní páteře. Hospitalizováno bylo 1 134 pacientů, u kterých bylo provedeno 1 014 operací páteře. Ambulantně bylo ošetřeno 5 282 pacientů. Pracoviště úzce spolupracuje se spinální jednotkou při řešení závažných poranění páteře.

Oddělení dermatovenerologie - poskytuje ambulantní léčbu v celém rozsahu oboru. Bylo provedeno 56 562 vyšetření u 6 559 pacientů, na sále bylo provedeno 1 605 výkonů. Oddělení dispensarizuje pacienty s kožními tumory, povinně hlášenými venerickými chorobami a kožními chorobami z povolání. Nově bylo zavedeno vyšetření v rámci atopické dermatitidy, tzv. atopy patch testy.

Oddělení urgentního příjmu dospělých - poskytuje nepřetržitou ambulantní péči všem pacientům s akutním onemocněním. Celkem bylo vyšetřeno a ošetřeno 23 630 pacientů. Oddělení je zakládajícím členem Sekce urgentních příjmů ČLS urgentní medicíny a medicíny katastrof JEP. Od r. 2005 je současně provozovatelem LSPP pro dospělé. Oddělení se podílí na přípravě a nácviu postupů při řešení hromadného neštěstí.

Léčebny dlouhodobě nemocných I, II, III - jsou pracoviště následné péče, která provozují 381 lůžek, na kterých probíhá výuka geriatrické. Pracoviště se dále podílejí na výuce ošetřovatelství, rehabilitace, úzce spolupracují s dobrovolnickým hnutím a pořádají společenské akce pro své pacienty. Obloženost je dlouhodobě kolem 95 %, nově bylo přijato 725 pacientů.

Klinika zobrazovacích metod - bylo provedeno 256 tisíc vyšetření u 196 tisíc pacientů. Pracoviště disponuje moderní technikou, na MRI oddělení provádí prenatální diagnostiku, spektroskopii, funkční vyšetření a MR vyšetřování srdce. Kardioangiografické pracoviště provedlo 2 400 diagnostických katetrizací, zajišťuje ošetření aneurysmat aorty stent-graftem, intrakraniálních aneurysmat, embolizace nádorů a cévních malformací dospělých i dětí, včetně novorozenců a batolat. Používá metodu dilatace karotických tepen s použitím trojrozměrné rekonstrukční angiografie, rutinně provádí intervenční výkony pod CT kontrolou.

Oddělení klinické hematologie - zajišťuje ambulantní péči ve svém oboru pro děti i dospělé. Ambulantně bylo ošetřeno 8 985 pacientů. Zabezpečuje nepřetržitý laboratorní provoz, včetně zavádění nových metod nezbytných pro program transplantace kostní dřeně, diagnostiku vrozených a získaných krvácivých stavů a diagnostiku leukemií. Celkem bylo provedeno 545 356 laboratorních výkonů.

Oddělení krevní banky - zajišťuje zásobení krví a krevními deriváty pro všechna pracoviště nemocnice, provádí odběry autotransfusí pro FN Motol i NNN, rozšiřuje spektrum imunohematologických vyšetření. Dle opakované kontroly SÚKL splňuje požadavky správné výrobní praxe dle platné legislativy.

Ústav biologie a lékařské genetiky - byly zavedeny nové molekulárně genetické metody umožňující detekci mutací různých genů u mnoha syndromů, rozšířila se přímá DNA diagnostika nových genů a chorob přímým sekvenováním, biochemický screening poruch prenatálního vývoje a mnohé další metody. Ústav provozuje ambulantní poradenství, poskytuje superkonziliární služby v rámci republiky a spolupracuje s mnoha zahraničními pracovišti. V genetických poradnách bylo vyšetřeno 6 511 pacientů, v laboratorní části bylo provedeno 4 160 vyšetření chromozomálních a DNA.

Ústav patologie a molekulární medicíny - provádí bioptická a cytologická vyšetření, specializuje se na imunohistochemické vyšetření, průtokovou cytometrii a vyšetření metodami molekulární medicíny. Biopticky bylo vyšetřeno 20 744 pacientů, celkem bylo zhotoveno a odečteno 406 704 preparátů. Pracoviště se specializuje na problematiku diagnostiky tumorů a neuropatologii s komplexní diagnostikou svalových onemocnění, podílí se na výuce odborníků z jiných pracovišť.

Ústav lékařské mikrobiologie - se zaměřuje na komplexní mikrobiologickou diagnostiku, kvantitativní stanovení DNA pomocí PCR, prohloubila se diagnostika a evidence kmenů MRSA, pokračovala spolupráce s epidemiologií při sledování výskytu NN a výskytu multirezistentních patogenů. Celkem bylo provedeno 731 800 vyšetření, přijato bylo 148 500 vzorků. Pracoviště provozuje antibiotické středisko, které je garantem účelné aplikace antibiotik.

Ústav imunologie - v laboratorní části bylo provedeno 210 838 vyšetření, ambulantně a konziliárně bylo vyšetřeno 9 356 pacientů. Byla zavedena metoda stanovení tzv. jaterního blotu, pokračovaly cytotoxické funkční testy, stanovení ECP pro diagnózu alergických onemocnění. Pokračoval proces akreditace laboratoře, proběhla revize přístrojů a laboratorních metod. Ústav se podílí na pre i postgraduální výchově a výzkumné činnosti.

Ústav klinické biochemie a patobiochemie - bylo provedeno 3 799 823 výkonů, v ambulanci pro metabolické poruchy je dispenzarizováno 3 563 pacientů. Byly zprovozněny nové analyzátory a přístroje, zavedeny nové specializované vyšetřovací metody. Ústav se podílí na pre i postgraduální výuce, byla zahájena příprava akreditace. Ústav je garantem přístrojového vybavení a správných laboratorních postupů na ostatních pracovištích nemocnice (JIP a ARO pracoviště - POCT).

Klinika tělovýchovného lékařství - je ambulantní pracoviště, které provádí zátěžová funkční vyšetření u pacientů s kardiovaskulárním a metabolickým syndromem a poskytuje nadstandardní vyšetření pro sportovce.

Transplantační centrum - má na starosti koordinaci transplantačních programů, podílí se na odběrech orgánů a je centrem pro odběr, zpracování, alokaci a klinické použití kardiovaskulární tkáně, které bylo MZ uznáno jako specializovaná tkáňová banka pro kardiovaskulární tkáň a muskuloskeletární štěpy.

Oddělení primární péče - je ambulantní pracoviště, které poskytuje komplexní léčebně preventivní péči zaměstnancům nemocnice, fakulty, zahraničním studentům, aj. Pracoviště je regionálním centrem pro výuku a předatestační přípravu pro obor všeobecného lékařství. Vyšetřeno bylo 26 400 dospělých pacientů, 4 000 na stomatologické ambulanci.

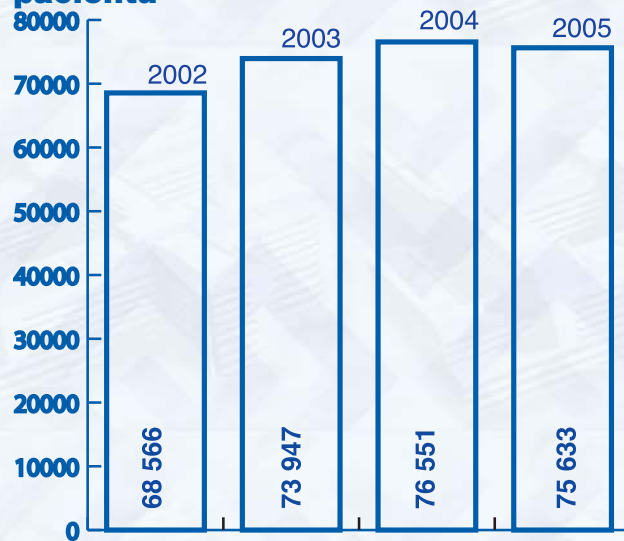
Cizinecké oddělení - je ambulantním pracovištěm pro léčbu dětí i dospělých. Provádí akutní i preventivní péči o cizince, spolupracuje s ostatními odbornými pracovišti včetně komplementu. V roce 2005 bylo vyšetřeno 6 392 klientů.

Fakultní nemocnice v Motole má statut traumacentra v dospělé i dětské části.

Vývoj počtu ambulantně ošetřených pacientů



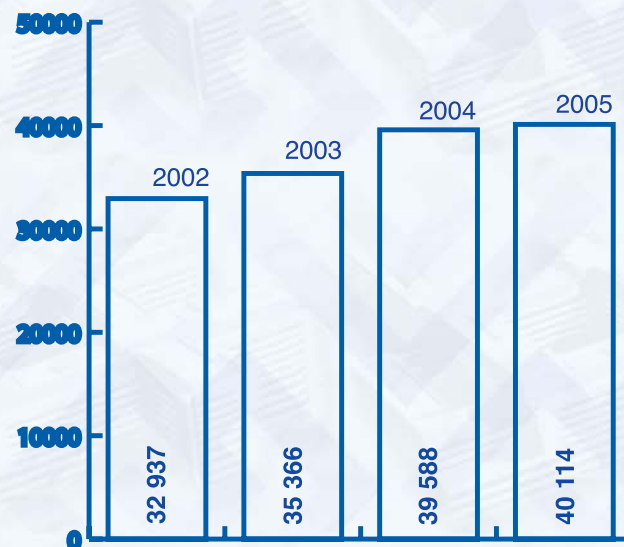
Vývoj počtu hospitalizovaných pacientů



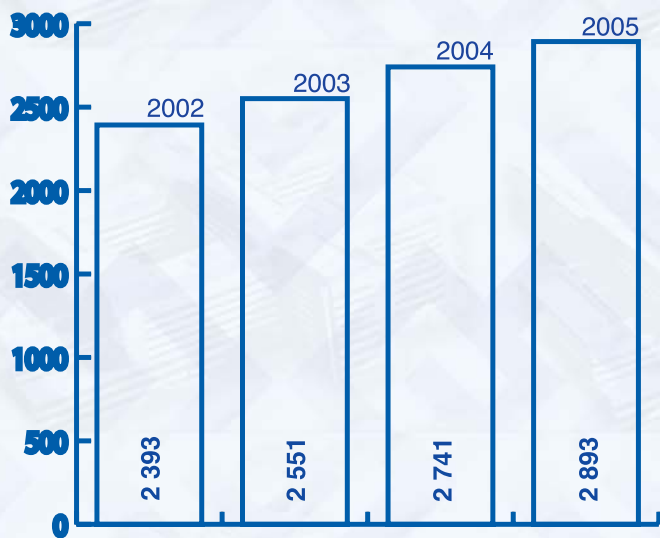
Využití lůžkové kapacity v %



Vývoj počtu anesteziologických výkonů



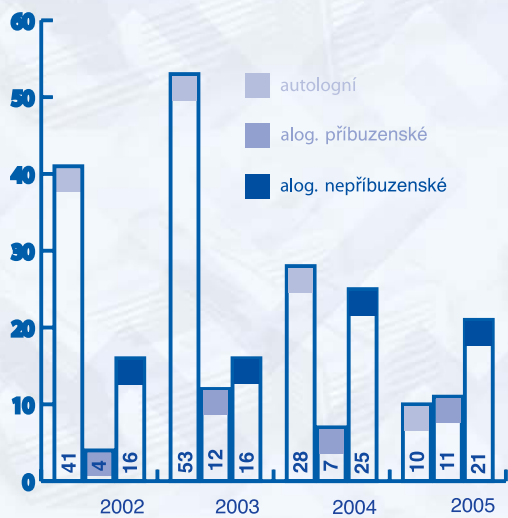
Vývoj počtu porodů



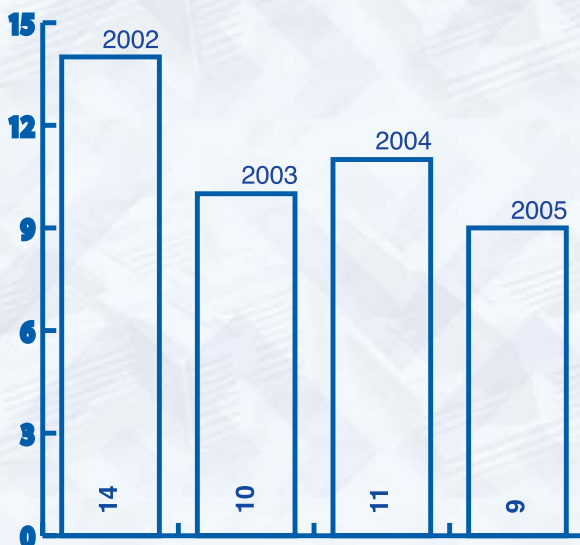
Vývoj programu transplantací plic



Vývoj programu transplantací kostní dřeně



Vývoj programu transplantací ledvin u dětí



Vědecko-výzkumná činnost je ve FN v Motole soustavně rozvíjena a podporována. Vědecko-výzkumné aktivity jsou zajišťovány ve FN v Motole na pracovištích této nemocnice a dále prohlubovány spoluprací s pracovišti univerzitními a akademickými, na národní i mezinárodní úrovni.

Vědecko-výzkumná činnost je soustředěna hlavně do formy grantů a výzkumných záměrů.

V roce 2005 řešila FN v Motole 24 grantů Interní grantové agentury MZČR jako hlavní řešitel a 16 grantů jako spoluřešitel. FN v Motole taktéž uspěla v této oblasti v žádostech o granty na léta 2006 až 2009, kdy byly 2 přihlášky kladně hodnoceny v kategorii I. a 7 přihlášek v kategorii II. Dva granty byly zamítnuty.

V roce 2005 byly ve FN v Motole dále řešeny 2 granty Akademie věd, 2 granty GAČR, 1 grant MŠMT.

Mezinárodní aktivita byla dále rozšířena a v současné době řeší FN v Motole 3 granty EU.

V roce 2005 se nemocnice rovněž podílela na úspěšných žádostech o podporu v programech JPD, které budou řešeny v letech následujících.

FN v Motole se stala řešitelem výzkumného záměru VZ 00064203, který byl v roce 2005 v prvním roce svého trvání. VZ FNM zahrnuje většinu pracovišť nemocnice, čímž se stává unikátním projektem, jehož největším přínosem je mezioborová spolupráce uvnitř nemocnice.

V roce 2005 hospodařila FN v Motole v oblasti vědy a výzkumu s následovně rozdělenými finančními prostředky:

IGA hlavní řešitel	19 530 000.-Kč
IGA spoluřešitel	3 202 000.-Kč
Ostatní granty (AVČR, GAČR, MŠMT)	6 543 000.-Kč
VZ celkem	36 266 000.-Kč

FN Motol je sídlem UK 2.LF, se kterou se prolíná ve svých výzkumných aktivitách. V roce 2005 ve FN Motol pracovalo a studovalo 20 studentů programu kombinovaného vzdělávání, kteří se připravují ve specializační přípravě, a zároveň studují PhD. program. Stejně jako v loňském roce dosáhli tito pracovníci na významná ocenění, cenu Hlávkovy nadace v tomto roce získal MUDr. Tomáš Kalina, PhD.

Mezinárodní spolupráce je rozvíjena v oblasti vědy a výzkumu na základě vědeckých programů, zajišťovaných pracovníky nemocnice, kteří mají aktivní individuální členství v celé řadě mezinárodních vědeckých organizací. FN v Motole jako organizace není v současné době členem mezinárodních společností.

Poskytování kvalitní ošetrovatelské péče orientované na přiměřené uspokojování potřeb, včetně bezpečnosti pacientů, patří k prioritám FN Motol. Kvalita ošetrovatelské péče závisí na erudici ošetrovatelského personálu. Proto je jejich celoživotní vzdělávání nezbytnou součástí profesního života ve FN Motol. V roce 2005 jsme pokračovali v podpoře celoživotního vzdělávání a rozšiřovali nabídku seminářů pořádaných v pravidelných intervalech. Semináře jsou zaměřené např. na zlepšování komunikačních dovedností, znakovou řeč, enterální výživu, hojení ran, péči o periferní kanylu, komplexní péči o nemocného se stomií. Jednotlivá pracoviště pak pořádají úzce specializované semináře v rámci svých oborů. Ve fakultní nemocnici bylo proškoleno 1 750 zdravotníků, z toho 135 absolventů zdravotnických škol. Pořádání podzimní konference „Cesta k modernímu ošetrovatelství“ se již stalo tradicí. Konference se opět těšila velkému zájmu účastníků, zúčastnilo se 321 sester a ostatních zdravotníků.

Zpětnou vazbu o kvalitě poskytované ošetrovatelské péče získáváme prostřednictvím ošetrovatelských auditů, hodnocením spokojenosti pacientů a pomocí monitoringu indikátorů ošetrovatelské péče. Výsledky analyzujeme a využíváme pro další zlepšování kvality péče.

V souvislosti s připojením FN Motol k procesu standardizace podle Joint Commisioin International, jsme se v minulém roce zaměřili, na edukaci pacientů a standardizaci ošetrovatelských procesů. Na všech pracovištích FN Motol byla zavedena jednotná ošetrovatelská anamnéza.

Pacientům dále poskytujeme služby v psychosociální a spirituální oblasti. Úspěšně se rozvíjí Dobrovolnické centrum. K 31.12. 2005 bylo zaregistrováno 192 dobrovolníků, kteří působí na 44 pracovištích. Úsek nám. pro ošetrovatelskou péči i v roce 2005 řešil projekt Zdravá nemocnice (podpořený MZ ČR v programu „Národní program zdraví - Projekty podpory zdraví), který byl vyhodnocen jako projekt s vynikajícím splněním.

Stanovení rozpočtu

Rozpočet pro 1. pololetí roku 2005 byl z důvodu nepodepsání vyhlášky stanoven nejprve samostatně na měsíc leden. Při tvorbě rozpočtu se vycházelo z dat 1. pololetí 2004 se snížením v přímých materiálových položkách (léky, SZM, BZM), tak aby byla nemocnice připravena na vyhlášku s paušálním financováním. Po vydání vyhlášky byl stanoven rozpočet na měsíce únor a březen, který vycházel ze stejné základny jako rozpočet na leden 2005. Nově byla rozpočtována zdravotnickým pracovištěm položka vyžádaná péče. LDN byly nadále hodnoceny podle výkonového systému. Rozpočet na II. Q. 2005 byl stanoven s ohledem na paušální platby podle 1. pololetí roku 2004. Přímé materiály byly stanoveny ve výši 90 % skutečnosti roku 2004, vykázané body ve výši 92 %, vyžádaná péče byla snížena na 92 %.

Rozpočet pro 2. pololetí 2005 byl stanoven samostatně na měsíce červenec a srpen a na září až prosinec. Při tvorbě rozpočtu se vycházelo z dat 2. pololetí roku 2004. Přestal se sledovat ukazatel vyžádané péče a od září se začalo samostatně sledovat plnění vykázaných bodů s rozdělením na VZP a ostat ZP. Rozpočet vykázaných bodů byl stanoven tak, aby za celé 2. pololetí 2005 bylo dosaženo splnění podmínek pro platby na základě vyhlášky MZ ČR, zejména od VZP.

Ve srovnání celkového rozpočtu Fakultní nemocnice v Motole se skutečností plněného roku 2005 byl tento rozpočet z velké míry dodržen.

Vyhodnocení rozpočtu

Hospodaření ve Fakultní nemocnici v Motole za rok 2005 bylo vyrovnané a docílený hospodářský výsledek k 31.12. 2005 skončil mírným ziskem ve výši 1,628 tis. Kč.

Tento výsledek docílila nemocnice po provedení úsporných opatření. Vlivem úspor ve spotřebě léků a zdravotnického materiálu a přeúčtováním fondu reprodukce se podařilo pokrýt zvýšené náklady oprav a služeb, vyvolané přípravou na rekonstrukci dětské části fakultní nemocnice (dále DFN). Zákony, vyhlášky a nařízení, které bylo nutno aplikovat po vstupu do Evropské unie na celý rozsah činností, zabezpečovaných Fakultní nemocnicí v Motole, způsobily nárůst nákladů, spojených s revizemi, nákupem nové zdravotnické techniky a dalšího vybavení.

Příprava rekonstrukce DFN, která probíhala ve druhém pololetí 2005, byla kryta přidělenými investičními prostředky pro rok 2005. Prostředky, které nebyly v souladu se zákonem č. 40/2004 Sb., o zadávání veřejných zakázek čerpány, byly převedeny do státního rozpočtu na rezervní fond a jejich čerpání bude probíhat v roce 2006.

Fakultní nemocnice v Motole se v souvislosti se vstupem země do Evropské unie přihlásila k akreditaci nemocnice a po celý rok 2005 probíhala přípravná šetření a veškerá činnost s tím spojená, byla zaměřena na opatření, která vedou ke zkvalitnění péče o pacienty

Náklady
Výnosy

Spotřeba materiálu	1 360 110 397,56 Kč	Výnosy za zdr. výkony	3 974 584 672,64 Kč
Spotřeba energie	2 893 502,51 Kč	Tržby za prodané zboží	522 409 743,00 Kč
Spotřeba medic. plynů	0,00 Kč	Aktivace materiálů a zboží	852 438,20 Kč
Prodané zboží	425 172 947,41 Kč	Smluvní pokuty a penále - přijaté	1 060 087,29 Kč
Oprava, údržba	170 870 339,77 Kč	Ostatní pokuty a penále	0,00 Kč
Cestovné	7 218 670,35 Kč	Platby za odepsané pohledávky	1 055,00 Kč
Náklady na reprezentaci	1 720 696,44 Kč	Úroky přijaté	382 387,16 Kč
Služby	481 799 108,51 Kč	Kurzové zisky	7 314,38 Kč
Mzdové náklady	1 318 856 403,00 Kč	Zúčtování fondu	116 570 228,96 Kč
Zákonné pojištění	457 910 013,00 Kč	Jiné ostatní výnosy	309 803 343,12 Kč
Zákonné soc. poj. FKSP	26 054 869,04 Kč	Tržby z prodeje IM	0,00 Kč
Daň z nemovitosti	162 581,00 Kč	Tržby za prodaný materiál	95 968,19 Kč
Ostatní daně a poplatky	0,00 Kč	Zúčtování zákonných rezerv	0,00 Kč
Ostatní pokuty a penále	45 183,11 Kč	Ostatní dotace	67 767 320,00 Kč
Odpis nedobytné pohledávky	7 972 318,48 Kč	Výnosy celkem	4 993 534 557,94 Kč
Úroky placené	92 266,34 Kč	HV k 31. 12. 2005	1 628 430,01 Kč
Kurzové ztráty	333 723,76 Kč	Neuhrazená ztráta minulých let	1 543 274 505,13 Kč
Manka a škody	396 859,31 Kč		
Ostatní finanční náklady	77 120 923,24 Kč		
Odpisy	652 171 849,55 Kč		
Prodaný materiál	34 635,55 Kč		
Daň z příjmu	968 840,00 Kč		
Náklady celkem	4 991 906 127,93 Kč		

Náklady spojené přímo s pacientem

Položka	Rok 2004 v tis. Kč	Rok 2005 v tis. Kč	Nárůst v tis. Kč	Nárůst v %
Léky	490 556,61	454 583,44	-35 973,17	-7,3
Krev	98 462,92	82 213,16	-16 249,76	-16,5
SZM	650 712,18	601 421,74	-49 290,44	-7,6
Potraviny	41 566,94	41 517,13	-49,81	-0,12
Celkem	1 281 298,65	1 179 735,47	-101 563,18	-7,9

Snížení nákladů bylo dáno především úsporou, která byla klinickým pracovištěm předepsána rozpočtem, a zároveň snížením počtu výkonů.

Náklady na el. energii, vodu, plyn

Položka	Rok 2004 v tis. Kč	Rok 2005 v tis. Kč	Nárůst v tis. Kč	Nárůst v %
Voda	26 235,04	27 674,10	1 439,06	5,5
Plyn (tep. energie)	98 191,86	96 336,39	-1 855,47	-1,9
Energie	47 619,50	50 641,86	3 022,36	6,3
Celkem	172 046,40	174 652,35	2 605,95	1,5

Energie jsou zajišťována smluvně firmou EPC. Firma EPC se snaží postupně provádět výměnu topných rozvodů a zavádět regulační opatření, což by mělo vést k úspoře energií, která je garantovaná smlouvou EPC Motol 2002/827. Další úspory v elektrické energii Fakultní nemocnice v Motole vidí po generální rekonstrukci energocentra, které svým moderním vybavením bude kompenzovat ztráty způsobené zastaralou technologií a hliníkovými rozvody.

V průběhu roku 2005 došlo ke zvýšení ceny vodného a stočného o 3,29 %, elektrické energie o 19,2 % a plynu o 17,26 %. Spotřeba vody v roce 2005 nevzrostla, nárůst byl pouze v cenách. Zvýšení vodného ovlivnilo ještě vyúčtování období roku 2004 vlivem změny sazby DPH.

Ostatní ukazatele

Položka	Rok 2004 v tis. Kč	Rok 2005 v tis. Kč	Nárůst v tis. Kč	Nárůst v %
Všeobec. materiál	55 570,46	54 025,10	-1 545,36	-2,8
Mater. pro údržbu	14 779,24	14 193,97	-585,27	-4,0
Prádlo	14 659,65	15 571,60	911,95	6,2
Oprava a údržba	164 007,09	170 870,34	6 863,25	4,2
Služby	263 164,87	290 006,86	26 841,99	10,2
Celkem	512 181,31	544 667,87	32 486,56	6,3

V položkách všeobecného materiálu a materiálu pro údržbu došlo ke snížení nákladů, a zároveň i ke snížení skladových zásob. Nárůst, který se objevil v prádle, je dán především zvýšením normativu prádla na lůžkových stanicích podle hygienických normativů. Na nárůstu oprav se podílí nejvíce havarijní stav DFN, rovněž se projevuje stárnutí zdravotnické techniky od zprovoznění nové budovy. Výši služeb ovlivnilo především dodržování zákona 123/2002 Sb., a to navýšením objemu revizí. Všechny služby byly ovlivněny navýšením minimální mzdy a růstem inflace.

Mzdové náklady

Položka	Rok 2004 v tis. Kč	Rok 2005 v tis. Kč	Nárůst v tis. Kč	Nárůst v %
Mzdy	1 248 329,07	1 318 856,40	70 527,33	5,65
Zdravotní poj.	110 742,19	117 744,30	7 002,11	6,32
Sociální poj.	322 829,78	340 165,71	17 335,93	5,37
Tvorba FKSP	24 748,60	26 054,86	1 306,26	5,28
Celkem	1 706 649,64	1 802 821,27	96 171,63	5,64

Navýšení osobních nákladů bylo provedeno od 1. 1. 2005 na základě nařízení vlády 637/2004Sb., pro všechny zaměstnance nemocnice a od 1. 9. 2005 nařízením vlády č. 307/2005 Sb., pro zdravotnické pracovníky.

Výnosy za léčení pacientů

Položka	Rok 2004 v tis. Kč	Rok 2005 v tis. Kč	Nárůst v tis. Kč	Nárůst v %
tržby za výkony VZP	2 623 590,67	2 685 959,89	62 369,22	2,38
tržby za výkony ost.zdr.poj.	1 118 454,01	1 240 408,06	121 954,05	10,90
ostatní zdravot. výkony	71 750,65	48 216,72	-23 533,93	32,8
Celkem	3 813 795,33	3 974 584,67	160 789,34	4,22

Zdravotní výkony za rok 2005 představovaly nárůst v průměru 4 %. Vlivem vstupu do EU se přešlo k účtování cizinců ze zemí EU na hodnotu stejnou jako u pacientů ČR, a proto došlo k poklesu ostatních zdravotních výkonů.

Výše celkových pohledávek se v roce 2005 zvýšila o 14,5 % oproti roku 2004, což bylo ovlivněno především pohledávkou za VZP a pohledávkami za cizinci, které trvale a dynamickou rostou. V roce 2005 bylo odepsáno 7,972 mil. Kč za nedobytné pohledávky do nákladů nemocnice. Pohledávky po lhůtě splatnosti se oproti roku 2004 také zvýšily o 14,1 %, což znamená, že se neprodluhuje doba jejich splatnosti.

Pohledávky a závazky

Závazky	561 357 578,94 Kč
Pohledávky	652 328 305,83 Kč
Závazky po splatnosti	2 716 526,43 Kč
Pohledávky po splatnosti	362 716 075,83 Kč

V roce 2005 Fakultní nemocnice v Motole dodržovala splatnost faktur do 90 dnů od obdržení faktury a některé závazky smluvně přešly na 120 dnů splatnosti. Oproti roku 2004 se stav závazků snížil o 10 %, což ukazuje na dobré řízení cash flow. Závazky po splatnosti zůstávají ve stejné výši jako v předchozím roce a tento zůstatek je složen především z opisů faktur nebo z faktur, které jsou rozporovány, a jsou předmětem řešení oprávněnosti fakturace. Fakultní nemocnice v Motole platí své závazky pravidelně, což představuje vzhledem k současnému trendu zadlužujících se nemocnic, výrazný signál o ekonomické stabilitě nemocnice. S přihlédnutím k růstu obrátu nemocnice se Fakultní nemocnice v Motole stává dobrým obchodním partnerem vůči dodavatelům.

Změny účtování

Veškerá závěrečná účtování dle pokynů MZČR byla provedena. V souladu se zákonem bylo provedeno přeúčtování fondu dle § 58 zákona 218/2000Sb., v platném znění. V průběhu roku se pravidelně prováděla měsíčně daňová příznání k DPH a v závěru roku se stanovil koeficient pro rok 2006.

V závěru roku bylo provedeno přeúčtování podle § 34 odst. 9 vyhlášky č. 505/2004. Přeúčtování fondu reprodukce „výsledkově“, bylo provedeno do výnosů ve výši 94,47 mil. Kč, a to ve výši ztráty roku 1994 a k přeúčtování ztrát minulých let bude docházet i v následujících letech, tak aby se neuhrazená ztráta minulých let pokryla. Nekryté zdroje fondu reprodukce byly přeúčtovány také výsledkově ve výši 99 mil. Kč a 62 mil. Kč bylo přeúčtováno snížením odpisů (tyto odpisy jsou tvořeny z dozařazení majetku na nové budově).

Fond reprodukce majetku je peněžním fondem a používá se k financování pořízení investic, financování oprav a udržování, úhradě úvěrů, proto byl zůstatek fondu rozpočtován do příštích let. Stav fondu reprodukce majetku k 31. 12. 2005 je ve výši 1 775 mil. Kč. Tento stav byl rozpočtován pro spoluúčast investiční výstavby v letech 2006 – 2010 cca 485 mil. Kč, závazek vůči státní správě – úvěr 412,5 mil. Kč, plán investic z vlastních zdrojů 203 mil. Kč a investice rozpočtového krytí z vlastních zdrojů 198 mil. Kč, plán investic další etapy obnovy 401 mil. Kč a financování oprav a údržby 170 mil. Kč. Tvorba fondu v roce 2006 bude cca 650 mil. Kč.

V průběhu roku byla přidělena investiční dotace MZ ČR na energocentrum, a proto byla zavedena analytická evidence na pořízení investic, a zároveň byla vytvořena analytická evidence na rekonstrukci DFN. V rámci stěhování byla přidělena klinikám nová analytická nákladová střediska, aby se zjistily náklady spojené se stěhováním.

Fakultní nemocnice v Motole zaměstnávala k 31. 12. 2005:

v přepočtených počtech	4 906 zam.
ve fyzických osobách	5 367 zam.

V roce 2004 došlo ke změně v kategoriích zdravotnických pracovníků a související údaje proto nelze srovnávat v delších časových řadách.

Profesní složení ve fyzických osobách (FO) a přepočtených počtech (PP)

Položka	2003 FO	2004 FO	2005 FO	2003 PP	2004 PP	2005 PP	INDEX 05/04 FO	PP
Celkem	5346	5399	5367	4910	4959	4906	0,99	0,99
LÉKAŘI	1000	1030	1072	728	750	777	1,04	1,04
FARMACEUTI	23	23	22	21	21	21	0,96	1,00
SESTRY		2291	2232		2212	2136	0,97	0,96
ZP ODB.ZPŮS.		339	308		332	302	0,91	0,91
ZP SPECIAL.		116	131		100	112	1,13	1,12
ZP POD DOHLED.		535	510		521	498	0,95	0,96
JOP S ODB.ZPŮS.		100	111		70	90	1,11	1,29
THP	590	603	616	572	586	604	1,02	1,03
DĚLNÍCI	395	362	365	399	367	366	1,01	1,00

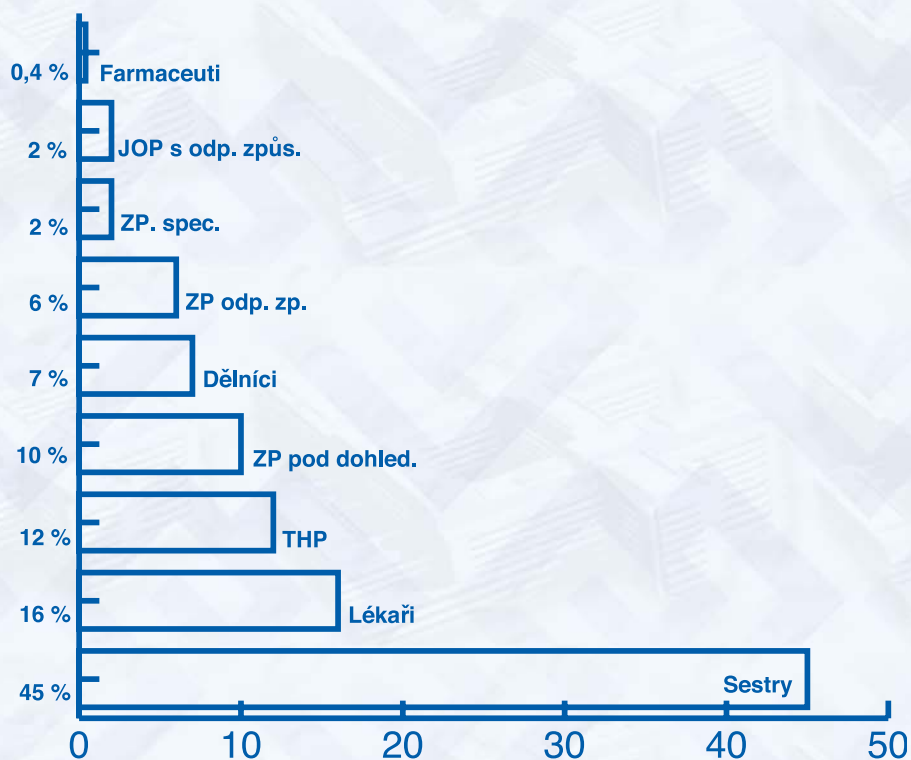
Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví - stav k 31. 12. 2005

věk	muži	ženy	celkem	%
do 20 let	11	93	104	1,94
21 - 30 let	388	1316	1704	31,75
31 - 40 let	325	863	1188	22,13
41 - 50 let	236	892	1128	21,02
51 - 60 let	263	718	981	18,28
61 let a více	101	161	262	4,88
celkem	1324	4043	5367	100,00
%	24,67	75,33	100,0	

Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví - stav k 31. 12. 2005

dosažené vzdělání	muži	ženy	celkem	%
základní	95	199	294	5,48
vyučen	99	217	316	5,89
střední odborné	174	72	246	4,58
úplné stř. odborné	284	2516	2800	52,17
vyšší odborné	28	248	276	5,14
vysokoškolské	644	791	1435	26,74
celkem	1324	4043	5368	100,0

Počty pracovníků r. 2005 v % dle kategorií (PP)



Kvalifikační struktura

Zdravotničtí pracovníci dle zákona 95/2004 Sb.

= lékaři a farmaceuti : celkem 1 094

Z 1 072 lékařů je bez atestace 174 (16 %), s atestací 1. stupně 222 (21 %) a s plnou kvalifikací (tj. atestace 2. stupně, nástavbová atestace, licence ČLK, osvědčení MZ ČR) 676 (67 %)

Zdravotničtí pracovníci dle zákona 96/2004 Sb.

= nelékařská zdravotnická povolání : celkem 3 381

Z 2 232 všeobecných sester a porodních asistentek má pomaturitní specializační studium 741 (33 %), vyšší odbornou školu 165 (7 %), bakalářské studium 41 (1,8 %) a magisterské studium 10 (0,4 %).

Mzdová oblast

Na mzdové prostředky bylo v roce 2005 vynaloženo celkem 1 302 725 452,- Kč (bez OON-odměny za práce konané mimo pracovní poměr). Oproti r. 2004 došlo ke zvýšení o 64 429 289,- Kč, tj. o 5,2 %.

Nárůst objemu mzdových prostředků oproti r. 2004 je způsoben zvyšováním platů v rámci řádných platových postupů a úpravami platových tarifů všem zaměstnancům od 1.1.2005 podle nařízení vlády č. 637/2004 Sb., a zdravotnickým pracovníkům ještě od 1.9.2005 podle nařízení vlády č. 307/2005 Sb.

Průměrný hrubý plat v nemocnici k 31.12.2005 činil 21 989 Kč. Oproti r. 2004 se jedná o nárůst o 4,5 %.

Vývoj průměrného platu

Položka	1999	2000	2001	2002
Celkem	13 723	14 332	16 322	19 019
lékaři	23 540	25 221	29 396	34 840
	2003	2004	2005	index 05/00
Celkem	20 938	21 026	21 989	1,53
lékaři	38 199	38 188	39 951	1,58

nad 100 000,- Kč

Allen & Overy, Praha Advokátní kancelář
Alinex – Kácovská spol. s.r.o.
Baxter Czech, spol. s.r.o.
B. Braun Medical, s.r.o.
Bristol-Myers Squibb, spol. s.r.o.
Brzobohatý Brož & Honsa, v.s.o.
Color Cars, spol. s.r.o.
ČEPS, a.s.
Černá Milada
Česká báňská nadace
České sdružení řídicích letového provozu
Dětské neurocentrum
– Nadační fond na podporu dětské neurologické kliniky
Dostálek František, Ing.
Dura Automotive CZ, s.r.o.
Essilor-optika, spol. s.r.o.
Glaxo Smith Kline s.r.o.
Hlavní město Praha - Magistrát
Chemopetrol, a.s.
Ježek Petr, Ing.
Klub nemocných cystickou fibrosou, obč. sdružení
Korous Petr a Korousová Pavlína
KRD – obchodní společnost s.r.o.
Malý Jaroslav
Medesa s.r.o.
Nadace Křížovatka
Nadace Academia Medica Pragensis
Nadace Duňová energie
Nadace Pražské děti
Nadační fond Svět zvuků
OREA Hotels a.s.
Petrof Ivan
Rosický Tomáš
Schering-Plough Central East AG
Skanska CZ a.s.
Soral & Hanzlík s.r.o.
Zajícová Věra

nad 500 000,- Kč

A.S.A., spol. s r.o.
Astra Zeneca Czech Republic s.r.o.
Beznoska s.r.o.
FORD Motor Company, s.r.o.
HAIMA - Unie pro pomoc dětem s poruchou krvevotvorby

Nadace Dagmar a Václava Havlových VIZE 97
Nadace Národ dětem
Nadační fond Kapka Naděje
Nadační fond manželů Livie a Václava Klausových
Nadační fond pro rozvoj péče o pacienty III. chirurgické kliniky
Nadační fond Žena a život při Gyn.-porodnické klinice
Občanské sdružení Život dětem
Pfizer, spol. s.r.o.
Pražská energetika, a.s.
Stylmed H, a.s.

Fakultní nemocnice v Motole děkuje všem uvedeným dárcům, kteří v roce 2005 přispěli svým darem, finančním či věcným. Zároveň děkuje i těm jejichž jména zde nejsou z technických důvodů uvedena. Vážíme si podpory všech, neboť každý dar přispěl ke zlepšení péče o pacienty.